

Aoyama Zaisan Networks

# 第35回 定時株主総会 招集ご通知

日 時

2026年3月26日（木曜日）（午前10時）

場 所

東京都港区元赤坂二丁目2番23号

**明治記念館 2階 蓬莱の間**

ご来場の際は、末尾の「定時株主総会会場ご案内図」をご参照ください。

決 議 事 項

第1号議案 **取締役10名選任の件**

第2号議案 **監査役1名選任の件**



株式会社 青山財産ネットワークス  
Aoyama Zaisan Networks Company, Limited

証券コード：8929

# 100年後もあなたのベストパートナー

私達は、未永く皆様のベストパートナーとしてご信頼をいただくために、「100年後もあなたのベストパートナー」を合言葉に、全国の資産家並びに企業経営者の様々な課題解決にワンストップで応えるべく、最高のソリューションの提供を通じ、「個人の資産」と「企業の価値」の保全を支援し、社会に貢献してまいります。

## 経営目的

1. 私たちは、財産の承継・運用・管理を通じてお客様の幸せに貢献してまいります。
2. 私たちは、共に働くメンバーの物心両面の幸せを目指しています。

## 基本的価値観

1. 私たちは、お客様の財産に関わる問題解決の手助けをすることで、お客様に喜んでいただける企業に成長していきます。
2. 私たちは、AZNグループで働くことを通じて、徳を積み、人間力の高い人に成長していきます。
3. 私たちは、お客様をはじめ私たち自身も幸せな人生を送るために財・体・心のバランスを保ち、それぞれを充実、拡大することを目指します。
4. 私たちは、自分の役割を理解し、その役割を果たせるように一人一人が知恵力・行動力・人間力を高め、常に粘り強さと情熱を持って取り組んでいきます。

## 《目次》

招集ご通知	2
第35回定時株主総会招集ご通知	2
議決権行使のご案内	4
インターネット等による議決権行使のご案内	5
株主総会参考書類	6
第1号議案 取締役10名選任の件	6
第2号議案 監査役1名選任の件	14
事業報告	15
連結計算書類	38
計算書類	41
監査報告	44

## 第35回定時株主総会招集ご通知

拝啓 日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第35回定時株主総会を下記の通り開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト「第35回定時株主総会招集ご通知」及び「第35回定時株主総会招集ご通知に際しての電子提供措置事項」を掲載しております。

当社ウェブサイト

<https://corp.azn.co.jp/ir/library/shareholders/meeting.html>



また、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しております。

東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpex.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



上記の東証ウェブサイトにアクセスいただき、「銘柄（会社名）」に「青山財産ネットワークス」又は「コード」に当社証券コード「8929」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認いただけます。

なお、当日ご出席願えない場合は、議決権行使書用紙の郵送又は電磁的方法（インターネット等）によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年3月25日（水曜日）午後5時30分までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1 日 時	2026年3月26日（木曜日）午前10時（午前9時20分 開場）
2 場 所	東京都港区元赤坂二丁目2番23号 明治記念館 2階 蓬莱の間 (末尾の「定時株主総会会場ご案内」をご参照ください。)
3 目的事項	<p><b>報告事項</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>第35期（2025年1月1日から2025年12月31日まで） 事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件</li> <li>第35期（2025年1月1日から2025年12月31日まで） 計算書類報告の件</li> </ol> <p><b>決議事項</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>第1号議案 取締役10名選任の件</li> <li>第2号議案 監査役1名選任の件</li> </ol>
4 議決権行使のご案内	4頁に記載の【議決権行使のご案内】をご参照ください。

以 上

- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、議事資料として本株主総会招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。
- ◎ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。
- ◎ 書面交付請求をいただいた株主様には、電子提供措置事項を記載した書面をあわせてお送りいたしますが、当該書面は、法令及び定款第14条の規定に基づき、次にあげる事項を除いております。したがって、当該書面に記載している事業報告、連結計算書類及び計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査役が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。
  - ・ 連結計算書類の連結注記表
  - ・ 計算書類の個別注記表
- ◎ 本株主総会に関しましては、書面交付請求の有無に関わらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面（ただし、書面交付請求をいただいた株主様にお送りする交付書面から記載を省略した上記の事項を除いたもの）をお送りしております。

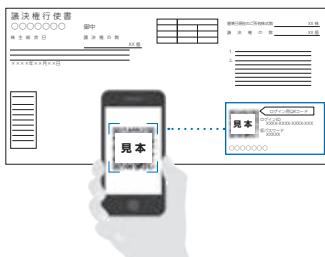


# インターネット等による議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



## ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などが不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
0120-173-027  
(通話料無料/受付時間 9:00~21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

# 株主総会参考書類

## 第1号議案

## 取締役10名選任の件

取締役全員（10名）は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役10名（うち社外取締役4名）の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次の通りであります。

候補者番号	氏名	現在の地位	属性
1	蓮見 正純 <small>はすみ まさずみ</small>	代表取締役社長	再任
2	松浦 健 <small>まつうら たけし</small>	取締役	再任
3	小川 隆臣 <small>おがわ たかおみ</small>	取締役	再任
4	橋場 真太郎 <small>はしば しんたろう</small>	取締役	再任
5	長曾我部 利幸 <small>ちようそがべ としゆき</small>	取締役	再任
6	長坂 道広 <small>ながさか みちひろ</small>	取締役	再任
7	島田 晴雄 <small>しまだ はるお</small>	取締役	再任 社外 独立
8	渡邊 啓司 <small>わたなべ けいじ</small>	取締役	再任 社外 独立
9	森 まどか <small>もり まどか</small>	取締役	再任 社外 独立
10	内田 士郎 <small>うちだ しろう</small>	取締役	再任 社外 独立

再任 再任取締役候補者 社外 社外取締役候補者 独立 証券取引所等の定めに基づく独立役員

候補者  
番号

1

はす み まさ ずみ  
**蓮見 正純** (1956年12月7日生)

所有する当社の株式数…… 2,541,594株



再任

## 略歴、当社における地位及び担当

1983年8月	青山監査法人（現：PwC Japan 有限責任監査法人）入所	2013年10月	Aoyama Zaisan Networks USA, Inc. President
1991年11月	山田&パートナーズ会計事務所（現：税理士法人山田&パートナーズ）、三優監査法人入所	2014年3月	当社代表取締役社長（現任）
1996年12月	㈱プロジェクト（2005年7月に㈱プロジェクトホールディングスに商号変更）代表取締役	2016年8月	㈱事業承継ナビゲーター（現：㈱ネクストナビ）代表取締役社長
2001年7月	㈱ティール・エフ・アール総合研究所 取締役	2017年2月	㈱青山インベストメント・パートナーズ1号 代表取締役
2005年7月	㈱プロジェクト（現：㈱青山財産インベストメント）代表取締役	2017年6月	㈱日本資産総研（旧：㈱日本資産総研コンサルタント） 取締役
2008年9月	当社取締役	2017年6月	PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Director（現任）
2008年10月	当社代表取締役社長	2018年3月	㈱日本資産総研 代表取締役会長（現任）
2009年3月	㈱船井エステート（現：㈱青山総合エステート） 取締役	2019年12月	㈱青山財産ネットワークス九州 代表取締役会長
2010年10月	KRFコーポレーション㈱（現：㈱青山総合エステート） 取締役	2020年10月	㈱青山フィナンシャルサービス 代表取締役
2011年1月	当社代表取締役社長執行役員	2021年1月	㈱青山ファミリーオフィスサービス 代表取締役（現任）
2011年1月	Aoyama Wealth Management Pte. Ltd. Managing Director（現任）	2022年6月	㈱ネクストナビ 取締役（現任）
2012年6月	㈱うかい 社外取締役	2024年5月	㈱青山フィナンシャルサービス 代表取締役（現任）
2013年10月	㈱日本資産総研 取締役	2025年6月	一般社団法人不動産特定共同事業者協議会 理事副会長（現任）

## 重要な兼職の状況

㈱日本資産総研 代表取締役会長  
 Aoyama Wealth Management Pte. Ltd. Managing Director  
 ㈱ネクストナビ 取締役  
 PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Director  
 ㈱青山ファミリーオフィスサービス 代表取締役  
 ㈱青山フィナンシャルサービス 代表取締役  
 一般社団法人不動産特定共同事業者協議会 理事副会長

## 取締役候補者とした理由

同氏は、当社代表取締役社長を務めるなど、経営者としての豊富な経験と当社事業活動に関する高度な知識を有しております。当社重要事項の決定及び取締役・執行役員職務執行の監督を的確、公正かつ効率的に遂行していることから、引き続きガバナンス体制の強化に資することが期待されるため、当社取締役として適任であると判断し、取締役候補者としております。

候補者  
番号

2

まつ うら  
松浦たけし  
健 (1965年5月6日生)

所有する当社の株式数…… 107,376株



再任

## 略歴、当社における地位及び担当

1991年4月	大和ハウス工業(株)入社	2017年7月	Aoyama Zaisan Networks USA, Inc. Director
1995年5月	日商岩井不動産(株) (現: 双日(株)) 入社	2017年7月	(株)プロジェクト (現: (株)青山財産インベストメンツ) 取締役 (現任)
2000年10月	当社入社	2022年1月	当社取締役常務執行役員不動産事業本部長 (現任)
2005年1月	当社執行役員不動産事業部長	2023年3月	(株)青山フィナンシャルサービス 取締役 (現任)
2006年1月	(株)岩井エステート (現: (株)青山総合エステート) 代表取締役社長	2024年5月	(株)青山財産ネットワークス九州 取締役 (現任)
2007年3月	当社取締役執行役員第六事業部長	2024年12月	(株)チェスター 取締役 (現任)
2010年10月	KRFコーポレーション(株)(現: (株)青山総合エステート) 代表取締役 (現任)	2024年12月	(株)アーバンクレスト 取締役 (現任)
2016年3月	(株)日本資産総研 取締役		
2016年3月	当社取締役常務執行役員不動産事業本部長		
2017年6月	新生青山パートナーズ(株) 取締役 (現任)		
2017年6月	(株)日本資産総研(旧: (株)日本資産総研コンサルタント) 取締役 (現任)		
2017年6月	PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Director (現任)		

## 重要な兼職の状況

(株)青山総合エステート 代表取締役	PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Director
(株)日本資産総研 取締役	(株)青山財産インベストメンツ 取締役
新生青山パートナーズ(株) 取締役	(株)青山フィナンシャルサービス 取締役
(株)青山財産ネットワークス九州 取締役	(株)チェスター 取締役
(株)アーバンクレスト 取締役	

## 取締役候補者としての理由

同氏は、当社取締役常務執行役員不動産事業本部長を務め、豊富な経験と高度な知識を活かして当社不動産事業本部を指揮すると共に、国内外の収益不動産の提供と、地域経済への貢献につながる地域創生事業の責任者として、職務を適切に遂行していることから、引き続き長期的な企業価値向上及びガバナンス体制の強化に資することが期待されるため、当社取締役として適任であると判断し、取締役候補者としております。

招集し通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告

候補者  
番号

3



再任

お がわ たか おみ  
小川 隆臣 (1972年6月12日生)

所有する当社の株式数…… 165,945株

## 略歴、当社における地位及び担当

1991年4月	(株)千葉ニチレイサービス入社	2009年12月	(株)船井財産コンサルタンツ京葉 (現:(株)日本資産総研) 代表取締役社長
1992年9月	鷹野保雄税理士事務所 (現:税理士法人税務総合事務所) 入所	2013年10月	当社執行役員NSS事業本部長
1995年10月	(株)不動産会計総合センター (現:(株)日本資産総研) 入社	2016年3月	当社取締役執行役員NSS事業本部長
2003年8月	(株)船井財産コンサルタンツ京葉 (現:(株)日本資産総研) 取締役	2017年6月	(株)日本資産総研(旧:(株)日本資産総研コンサルタンツ) 代表取締役社長 (現任)
2009年1月	(株)日本資産総研 コンサルタント (現:(株)日本資産総研) 取締役	2020年4月	日東不動産(株) 代表取締役 (現任)
		2022年1月	当社取締役常務執行役員コンサルティング事業担当兼NSS事業本部長 (現任)
		2022年3月	(株)青山フィナンシャルサービス 取締役 (現任)

## 重要な兼職の状況

(株)日本資産総研 代表取締役社長  
(株)青山フィナンシャルサービス 取締役

日東不動産(株) 代表取締役

## 取締役候補者とした理由

同氏は、当社取締役常務執行役員NSS事業本部長を務めると共に、当社子会社である(株)日本資産総研において代表取締役社長として、豊富な経験を活かして当社グループの事業拡大に貢献しております。また、当社のコンサルティング事業全般に関する知識、実績、知見を有しており、引き続き当社の業績拡大及びガバナンス体制の強化に資することが期待されるため、当社取締役として適任であると判断し、取締役候補者としております。

候補者  
番号

4



再任

はし ぼ しん た ろ う  
橋場 真太郎 (1964年3月22日生)

所有する当社の株式数…… 40,090株

## 略歴、当社における地位及び担当

1987年4月	(株)協和銀行 (現:(株)りそな銀行) 入行	2017年8月	(株)青山インベストメント・パートナーズ 1号 監査役
2003年10月	同行新百合ヶ丘支店長	2017年10月	(株)日本資産総研 (旧:(株)日本資産総研コンサルタンツ) 取締役
2004年10月	同行東京中央営業第一部長	2020年3月	当社取締役執行役員経営管理本部長
2008年7月	同行新都心営業第三部長	2020年4月	日東不動産(株) 取締役
2013年8月	ジェイコム(株) (現:ライク(株)) 取締役営業副本部長兼事業開発部長	2020年7月	当社取締役執行役員経営企画本部長
2014年5月	ジェイコムホールディングス(株) (現:ライク(株)) 取締役	2021年1月	(株)青山ファミリーオフィスサービス 取締役
2014年5月	(株)サンライズ・ヴィラ(現:ライクケア(株)) 代表取締役社長	2022年1月	当社取締役常務執行役員 企画開発本部長
2015年11月	当社入社 当社経営企画室長	2022年3月	(株)青山財産ネットワークス九州 取締役
2017年1月	当社執行役員経営企画部長	2022年3月	(株)青山フィナンシャルサービス 代表取締役
2017年8月	当社執行役員経営管理本部長	2025年1月	当社常務執行役員大阪支店開設準備室長
2017年8月	(株)青山総合エステート 取締役	2025年3月	当社取締役常務執行役員大阪支店長 (現任)
2017年8月	PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Commissioner		

## 重要な兼職の状況

## 取締役候補者とした理由

同氏は、当社常務執行役員大阪支店長として、関西を中心とした西日本エリアの金融機関との連携を強化し、全国の富裕層へ当社のサービスを提供、拡大することを推進しております。また、IRおよび財務分野において豊富な経験と専門知識を有しており、これまでの実績からも引き続き当社の経営基盤の強化に大きく貢献することが期待されるため、当社取締役として適任であると判断し、取締役候補者としております。

候補者  
番号

5



再任

 ちようそかべとしゆき  
**長曾我部 利幸**

(1972年12月13日生)

所有する当社の株式数…… 14,838株

## 略歴、当社における地位及び担当

1995年4月	株式会社サブヒロモリ入社	2024年12月	(株)チェスターコンサルティング 代表取締役 (現任)
2002年5月	ブルデンシャル生命入社	2025年1月	当社常務執行役員コンサルティング事業本部長
2007年1月	当社入社	2025年3月	当社取締役常務執行役員コンサルティング事業本部長 (現任)
2021年1月	当社執行役員コンサルティング第三事業本部長		

## 重要な兼職の状況

(株)チェスターコンサルティング 代表取締役

## 取締役候補者とした理由

同氏は、当社常務執行役員コンサルティング本部長として、豊富な経験と高度な知識を活かし、コンサルティング部門を指揮しております。また、当社のコンサルティング事業全般に関する深い知見と豊富な実績を有しており、今後業績拡大およびガバナンス体制の強化に貢献することが期待されます。これまでの専門性と実績を踏まえ、当社取締役として適任であると判断し、取締役候補者としております。

候補者  
番号

6



再任

 ながさかみちひろ  
**長坂 道広**

(1962年4月21日生)

所有する当社の株式数…… 13,813株

## 略歴、当社における地位及び担当

1985年4月	若林法律事務所 入所	2016年8月	(株)事業承継ナビゲーター (現: 株式会社ナビ) 代表取締役副社長
1992年3月	(株)日本M&Aセンター 入社	2021年7月	(株)事業承継ナビゲーター (現: 株式会社ナビ) 取締役 (現任)
2010年12月	同社 事業推進部長		
2014年3月	当社社外取締役	2022年3月	当社取締役 (現任)
2015年4月	(株)日本M&Aセンター 総合企画本部営業支援部 営業支援部長		

## 重要な兼職の状況

(株)ネクストナビ 取締役

## 取締役候補者とした理由

同氏は、(株)日本M&Aセンターで培われた豊富な経験と知見に基づき、当社コンサルティング事業についての営業ノウハウや営業推進に関する有益な助言などにより、当社の発展の一翼を担っております。更に幅広く当社のコンサルティング事業への関与度合いを高めるとともに、(株)日本M&Aセンターとの更なる関係性の強化と連携を図るため、取締役候補者としております。

候補者  
番号

7



再任

社外

独立

しま だ はる お  
**島田 晴雄** (1943年2月21日生)

所有する当社の株式数…… 12,975株

## 略歴、当社における地位及び担当

1975年4月	慶應義塾大学経済学部助教授	2007年3月	当社社外取締役 (現任)
1978年5月	経済企画庁経済研究所客員主任研究官	2007年4月	千葉商科大学 学長
1982年4月	慶應義塾大学経済学部教授	2008年8月	(株)三技協 社外取締役
1986年3月	マサチューセッツ工科大学訪問教授	2008年10月	テナホールディングス(株)現:パソルホールディングス(株) 社外監査役
1995年5月	岡谷鋼機(株) 社外監査役	2012年6月	アルフレッサホールディングス(株) 社外取締役
2000年6月	東京大学先端科学技術研究センター客員教授	2015年5月	岡谷鋼機(株) 社外取締役 (現任)
2001年6月	(株)電通 社外監査役	2015年9月	(株)レジェンド・パートナーズ 社外取締役
2002年4月	(株)ミレアホールディングス (現:東京海上ホールディングス(株)) 社外取締役	2016年1月	(株)島田総合研究所 代表取締役 (現任)
2002年6月	旭硝子(株) 社外取締役	2017年1月	公益財団法人日本国際フォーラム 理事長
2004年4月	(株)富士通総研経済研究所 理事長	2017年4月	東京都立大学法人 理事長
		2021年2月	(株)テックアイエス 社外取締役

## 重要な兼職の状況

岡谷鋼機(株) 社外取締役

(株)島田総合研究所 代表取締役

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

同氏は、長年の研究活動を通じて培われた経済学の専門家としての豊富な見識を活かし、引き続き独立した立場で取締役の職務執行に対する監督、助言等をいただくことを期待しております。また、同氏が選任された場合、指名委員会及び報酬諮問委員会の委員として当社の役員候補の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的な立場で関与いただく予定です。以上の理由により社外取締役として、その職務を適切に遂行できるものと判断して候補者としております。また本総会最終の時をもって、同氏の当社社外取締役在任期間は19年となります。

候補者  
番号

8



再任

社外

独立

わた なべ けい じ  
**渡邊 啓司** (1943年1月21日生)

所有する当社の株式数…… 8,209株

## 略歴、当社における地位及び担当

1975年10月	プライスウォーターハウス会計事務所 (現:PwC Japan有限責任監査法人)入所	2003年7月	Deloitte Touche Tohmatsu Global Middle Markets Leader
1987年7月	青山監査法人 (現:PwC Japan有限責任監査法人) 代表社員	2008年6月	(株)朝日工業社 社外取締役
	Price Waterhouse Coopers (現:PwC Japan有限責任監査法人) Partner	2010年6月	SBIホールディングス(株) 社外取締役
1995年8月	監査法人トーマツ (現:有限責任監査法人トーマツ) 入所	2011年3月	当社社外取締役 (現任)
1996年4月	同所 代表社員	2017年6月	SBIインシュアランスグループ(株) 社外取締役 (現任)
2000年6月	いちよし証券(株) 社外取締役	2017年6月	北越コーポレーション(株) 社外監査役
		2018年6月	(株)うかい 社外取締役

## 重要な兼職の状況

SBIインシュアランスグループ(株) 社外取締役

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

同氏は、会計専門家としての経験と専門知識を有しており、引き続き当該知見を活かして、特に会計専門家として客観的立場から取締役の職務遂行に対する監督、助言等をいただくことを期待しております。また、同氏が選任された場合、指名委員会及び報酬諮問委員会の委員として当社の役員候補の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的な立場で関与いただく予定です。以上の理由により社外取締役として、その職務を適切に遂行できるものと判断して候補者としております。また本総会最終の時をもって、同氏の当社社外取締役在任期間は15年となります。

候補者  
番号

9

もり まどか  
**森 まどか** (1971年12月9日生)

所有する当社の株式数…………… 541株



再任

社外

独立

## 略歴、当社における地位及び担当

1994年4月	社団法人民間放送テレビジョン中継回線運営センター（現：一般社団法人日本民間放送連盟）入社	2007年7月	医療ジャーナリストとして独立
1996年4月	フリーアナウンサーとして独立	2013年4月	NPO法人 開業支援塾21 理事（現任）
2000年7月	株式会社医療福祉総合研究所（現：株式会社アイエイチダブリュメディアサービス）入社	2022年1月	特定非営利活動法人 地域チーム医療推進協議会（TeamNET） 理事（現任）
2003年7月	同社 事業統括部長 兼 スカイパーフェクTV!医療福祉チャンネル774 アナウンス室長	2022年3月	医療法人社団 翔鷲会 監事（現任）
		2023年4月	株式会社ヘッジホッグ・メドテック 倫理審査委員会 委員（現任）
		2024年3月	当社社外取締役（現任）

## 重要な兼職の状況

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

同氏は、医療・健康・介護に関する幅広い知識と経験を有しており、引き続き当該知見を活かして、当社のサステナビリティや人的資本に関する取り組みに対し、有益な助言等をいただくことを期待しております。以上の理由により社外取締役として、その職務を適切に遂行できるものと判断して候補者としております。また本総会終結の時をもって、同氏の当社社外取締役在任期間は2年となります。

候補者  
番号

10

うちだ しろう  
**内田 士郎** (1955年4月2日生)

所有する当社の株式数…………… 0株



再任

社外

独立

## 略歴、当社における地位及び担当

1980年10月	ピートマーウィックミッチェル会計士事務所 東京事務所 入所	2010年1月	プライスウォーターハウスクーパース株式会社 代表取締役社長
1993年1月	プライスウォーターハウスクーパース米国日本企業統括責任者	2012年7月	プライスウォーターハウスクーパース株式会社 代表取締役会長
1999年10月	プライスウォーターハウスクーパースコンサルティング株式会社 取締役常務執行役員	2015年1月	SAPジャパン株式会社 代表取締役会長
2002年10月	IBMビジネスコンサルティングサービス株式会社 取締役	2022年4月	株式会社SNK 社外取締役（現任）
2005年10月	ベリンポイント株式会社 代表取締役社長	2023年4月	株式会社コミュニティメッシュ 代表取締役（現任）
2009年5月	プライスウォーターハウスクーパースコンサルティング株式会社 代表取締役社長	2024年5月	スギホールディングス株式会社 社外取締役（現任）
		2025年3月	当社社外取締役（現任）

## 重要な兼職の状況

(株)SNK 社外取締役

(株)コミュニティメッシュ 代表取締役

スギホールディングス(株) 社外取締役

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

同氏は、日米の公認会計士として培われた豊富な経験と高い知見を活かし、国内外の大手企業に対する経営指導を行われるとともに、複数の企業の経営を行ってまいりました。候補者には引き続きDX、企業経営、財務等について専門的な観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただけるものと判断し、選任をお願いするものであります。また本総会終結の時をもって、同氏の当社社外取締役在任期間は1年となります。

- (注) 1. 各候補者と当社との間の特別の利害関係は以下の通りであります。  
蓮見正純氏及び長坂道広氏が取締役を務める㈱ネクストナビは、当社との間でセミナー及び広告宣伝活動の企画・運営に関する業務委託契約を締結しております。長坂道広氏が勤務する㈱日本M&Aセンターは、当社との間で企業オーナーへの財産・事業承継・不動産コンサルティングについての業務提携を行っております。その他の候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 島田晴雄氏は、社外取締役候補者であります。  
なお、当社は、島田晴雄氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。同氏の再任が承認された場合は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。
3. 渡邊啓司氏は、社外取締役候補者であります。  
なお、当社は、渡邊啓司氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。同氏の再任が承認された場合は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。
4. 森まどか氏は、社外取締役候補者であります。  
なお、当社は、森まどか氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。同氏の再任が承認された場合は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。
5. 内田士郎氏は、社外取締役候補者であります。  
なお、当社は、内田士郎氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。同氏の再任が承認された場合は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。
6. 当社は、島田晴雄氏、渡邊啓司氏、森まどか氏及び内田士郎氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、5百万円又は法令が定める額のいずれか高い額としております。なお、島田晴雄氏、渡邊啓司氏、森まどか氏及び内田士郎氏の再任が承認された場合、当社は島田晴雄氏、渡邊啓司氏、森まどか氏及び内田士郎氏との間で、上記責任限定契約を継続する予定であります。
7. 当社は、AIG損害保険㈱との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。被保険者の範囲は子会社及び社外を含む取締役、監査役であり、各候補者の選任が承認され取締役に就任した場合は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じることのある損害について填補することとしております。保険料は、全額会社負担としております。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。
8. 各候補者が所有する当社の株式数には、2025年12月31日現在の役員持株会における本人持分を含んでおります。

監査役 藤多洋幸氏は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いするものであります。

本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次の通りであります。

ふじ た ひろ ゆき  
藤多 洋幸 (1966年3月1日生)

所有する当社の株式数…………… 5,388株



再任

社外

独立

#### 略歴、当社における地位

1989年4月	㈱三井銀行（現：㈱三井住友銀行） 入行	2020年10月	㈱青山フィナンシャルサービス 監査役（現任）
1995年8月	山崎税理士事務所 入所		
2000年10月	監査法人トーマツ（現：有限責任監査法人トーマツ） 入所	2021年1月	㈱青山ファミリーオフィスサービス 監査役（現任）
2004年4月	公認会計士登録	2022年6月	日本デジタルインベストメント 監査役（現任）
2018年3月	当社社外監査役就任（現任）	2024年5月	PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Commissioner（現任）
2018年3月	㈱日本資産総研 監査役（現任）	2024年12月	㈱チェスター 監査役（現任）
2018年3月	㈱青山総合エステート 監査役（現任）	2024年12月	㈱アーバンクレスト 監査役（現任）
2018年3月	㈱事業承継ナビゲーター（現：㈱ネクストナビ） 監査役（現任）	2024年12月	㈱チェスターライフパートナー 監査役（現任）
2018年3月	㈱青山財産インベストメンツ（旧：㈱プロジェクト） 監査役（現任）	2024年12月	㈱チェスターコンサルティング 監査役（現任）
2019年12月	㈱青山財産ネットワークス九州 監査役（現任）		
2020年4月	日東不動産㈱ 監査役（現任）		

#### 重要な兼職の状況

㈱日本資産総研 監査役	㈱青山財産ネットワークス九州 監査役
㈱青山総合エステート 監査役	㈱青山フィナンシャルサービス 監査役
㈱ネクストナビ監査役	㈱青山ファミリーオフィスサービス 監査役
㈱青山財産インベストメンツ監査役	日東不動産㈱ 監査役
PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Commissioner	㈱チェスター 監査役
㈱アーバンクレスト 監査役	㈱チェスターライフパートナー 監査役
	㈱チェスターコンサルティング 監査役

#### 社外監査役候補者とした理由

公認会計士としての専門的な見地と豊富な経験に基づき、当社の監査役として経営全般の監視をお願いするとともに、有効な助言をしていただくことができると判断したため、引き続き社外監査役候補者としております。

- (注) 1. 藤多洋幸氏は、社外監査役候補者であります。なお、当社は、藤多洋幸氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。同氏の再任が承認された場合は引き続き独立役員とする予定であります。
2. 藤多洋幸氏と当社との間には特別の利害関係はありません。
3. 藤多洋幸氏は現在、当社の社外監査役であります。社外監査役としての在任期間は、本総会終結の時をもって8年となります。
4. 当社は、藤多洋幸氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、5百万円又は法令が定める額のいずれか高い額としております。なお、藤多洋幸氏の再任が承認された場合、当社は藤多洋幸氏との間で、上記責任限定契約を継続する予定であります。
5. 藤多洋幸氏が所有する当社の株式数には、2025年12月31日現在の役員持株会における本人持分を含んでおります。
6. 当社は、AIG損害保険㈱との間で、藤多洋幸氏を被保険者として会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。被保険者の範囲は子会社及び社外を含む取締役、監査役であり、藤多洋幸氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じることのある損害について填補することとしております。保険料は、全額会社負担としております。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

以上

# 事業報告 (2025年1月1日から2025年12月31日まで)

## 1 企業集団の現況

### (1) 当事業年度の事業の状況

#### ① 事業の経過及び成果

当社グループは「財産の承継・運用・管理を通じてお客様の幸せに貢献していきます」を経営目的に掲げている総合財産コンサルティング会社です。当社グループのお客様である個人資産家や企業オーナーの事業承継、不動産、相続など、財産に関する「悩み」は環境の変化に伴いますます複雑化しております。不動産価格の上昇や金融資産の増加に伴う相続資産の増加により相続税が課税される方々が増加し、その課税額も増加傾向がございます。2030年代には団塊の世代の方々の大量の資産が相続されることが想定されており、相続に関するお悩みを抱えている方々はますます増加傾向にあります。事業承継においては、企業オーナーの高齢化や後継者不在が依然として社会問題になっており、廃業を含めた様々な選択肢を検討する必要性がございます。当社グループは同族承継、従業員承継、M&A、廃業支援等、様々な選択肢を提供できる専門家集団であり、企業オーナーの事業承継のすべての選択肢においてサービスを提供できる体制を構築していることから、ご相談件数が増加しております。昨今では東京証券取引所の市場改革に伴う相談案件も増えており、当該課題解決に向けたファイナンシャルアドバイザーサービスの提供も行っております。

当連結会計年度末のお客様数につきましては、前連結会計年度末から449名増加し3,567名となりました。当社グループはお客様をメガバンクやエリアごとの有力地方銀行並びに地域を代表する会計事務所などのパートナーからご紹介いただいておりますが、人的交流などを含め当該パートナーとの連携を強化しております。その結果、提携させて頂いているパートナーからのご紹介が大幅に増加したことから、前年比10%のお客様数の増加計画に対して、計画を上回るお客様数の増加となりました。2026年1月には岡山拠点準備室を開設いたしました。中国・四国エリアでのパートナーと連携し営業体制を強化することにより、さらなるお客様の増加を目指しております。また、岡山以外の有力都市においても、2026年中に複数拠点を開設する準備を進めております。

一方、お客様へサービスを提供するコンサルタントにつきましては、前連結会計年度末から24名増加し281名となりました。2027年末の330名目標に対して、着実に増加しております。

既存のお客様や新しいお客様の増加にあわせて、よりよいサービスを提供するためには人員の拡充とコンサルティング能力と人間力の向上が何より重要であります。多様化するお客様のお悩みを解決するための教育や人間力を高めるために利他心を軸とした徳を積むことを継続してまいります。

また、増大するお客様のニーズに対応するために、コンサルタント人員の増加に加えて、DX・AIを活用した生産性の向上を中期経営計画に掲げております。コンサルタントとAIが共創することにより、コンサルタントの育成、業務の標準化・効率化、成約までの時間の短縮が可能となります。当連結会計年度においては8体のAIエージェントを開発中ですが、2027年度末までに約300体のAIエージェントを開発する予定です。AIを効率的に活用していくことにより、コンサルタントの作業時間を削減させてお客様との面談の機会を増やしてまいります。

財産コンサルティング売上につきましては、11,842百万円（前連結会計年度は8,121百万円）となりました。上述の通り、提携させていただいているパートナーとの連携の強化によりお客様数が増加していることから成約件数が増加しました。また、お客様の資産額が増加し、相続や事業承継対策における規模も増大していることから成約単価も上昇しました。さらには当連結会計年度からチェスターグループの売上（4社合計1,647百万円）も計上していることから、前連結会計年度を大幅に上回りました。

不動産取引売上につきましては、29,943百万円（前連結会計年度は37,496百万円）となりました。当連結会計年度においては、当社の主力商品であるADVANTAGE CLUBの売上34,000百万円を計画しておりましたが、2026年の税制改正において、貸付用不動産の評価方法の見直しが行われる旨の新聞報道がなされたので、新規商品の販売を延期いたしました。その結果、不動産取引売上は前年を下回りました。なお、2026年2月4日から新規商品の販売を開始しております。2026年度においては200億円（税込ベース）のADVANTAGE CLUBの販売を計画しております。また、小口化以外の新たな不動産商品についても50億円（税込ベース）の販売を計画しております。

販管費につきましては、4,642百万円（前連結会計年度は3,462百万円）となりました。当連結会計年度は成長投資としての人的資本投資及びDX投資を積極的に行ってまいりました。また、営業支援システムの刷新やAI関連の投資を前倒しで行い、さらには、優秀な人材の維持を図るためにインセンティブの増加や働きやすい社内環境を整備するためのインフラ投資を追加で行いました。新規連結子会社の販管費やのれん等の償却含まれることから、販管費は前連結会計年度を大幅に上回りました。

以上の結果、当社グループの当連結会計年度の経営成績は、下表の通り、売上高41,785百万円（前連結会計年度比8.4%減）、営業利益3,858百万円（同10.0%増）、経常利益3,756百万円（同7.9%増）、親会社株主に帰属する当期純利益2,750百万円（同13.2%増）となりました。

	第34期 (2024年12月期)	第35期 (2025年12月期)	前連結会計年度比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率
売上高	45,618	41,785	△3,832	8.4%減
営業利益	3,506	3,858	351	10.0%増
経常利益	3,480	3,756	276	7.9%増
親会社株主に帰属する当期純利益	2,428	2,750	321	13.2%増

当社グループは、財産コンサルティング事業のみの単一セグメントであります。当連結会計年度における売上高の区分別業績は次の通りであります。

### 財産コンサルティング

**11,842**百万円  
(前連結会計年度比45.8%増)

個人資産家に対する財産承継コンサルティング、企業オーナーに対する事業承継コンサルティング、コンサルティングの実効性を高めるための運用商品の提供などで構成される財産コンサルティングの売上高は11,842百万円（前連結会計年度比45.8%増）の計上となりました。



### 不動産取引

**29,943**百万円  
(前連結会計年度比20.1%減)

当社グループは財産コンサルティングの一環として、顧客の資産運用ニーズへの対応を図る目的から、不動産を仕入れ、不動産に関連した商品の開発を行い当社顧客等への販売を行っております。不動産特定共同事業法に基づく不動産共同所有システム「ADVANTAGE CLUB」を6件組成したこと、収益不動産の購入コンサルティングの成約等により、不動産取引の売上高は29,943百万円（前連結会計年度比20.1%減）の計上となりました。



## ② 設備投資の状況

特記すべき事項はありません。

## ③ 資金調達の状況

当連結会計年度中に、金融機関からの借入により2,970百万円の調達を実施いたしました。

当連結会計年度末における有利子負債の残高は、上記資金調達及び返済と社債等の償還により前連結会計年度末比241百万円増の6,212百万円となりました。

④ 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

特記すべき事項はありません。

⑥ 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

⑦ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の処分の状況

イ. 他の会社の株式その他の持分の処分の状況

該当事項はありません。

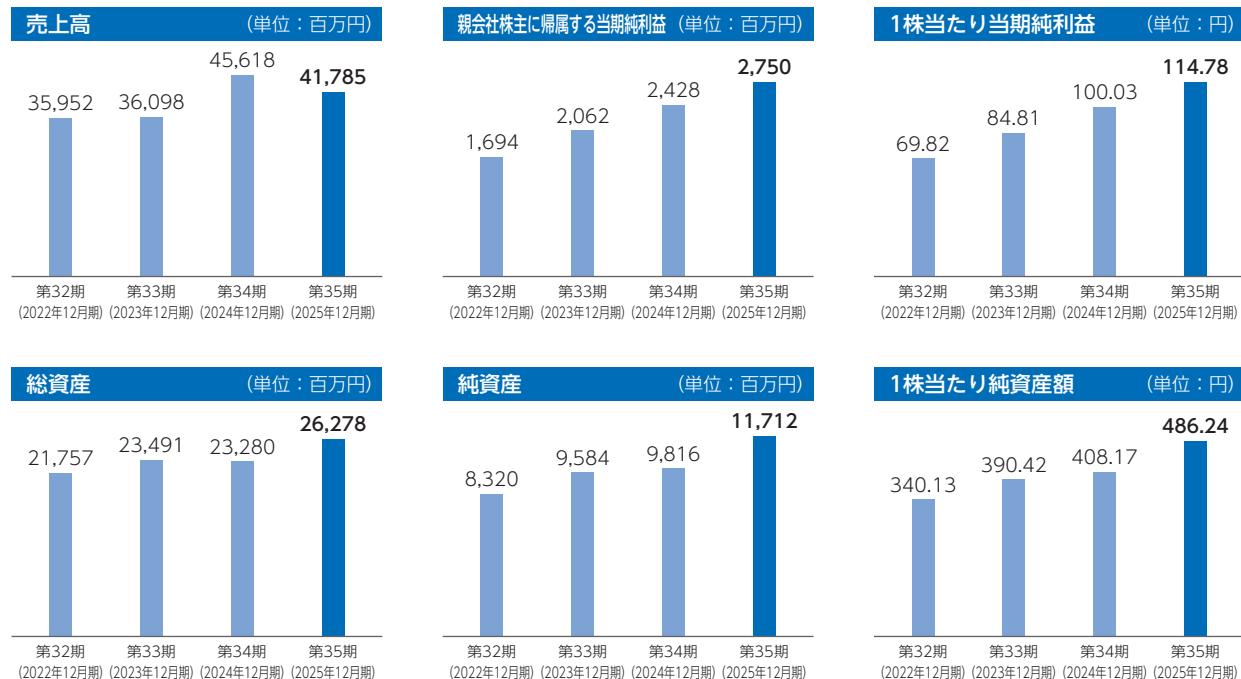
ロ. 他の会社の株式その他の持分の取得の状況

該当事項はありません。

ハ. 他の会社の新株予約権の取得又は処分の状況

該当事項はありません。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況



	第32期 (2022年12月期)	第33期 (2023年12月期)	第34期 (2024年12月期)	第35期 (当連結会計年度) (2025年12月期)
売上高 (百万円)	35,952	36,098	45,618	41,785
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,694	2,062	2,428	2,750
1株当たり当期純利益 (円)	69.82	84.81	100.03	114.78
総資産 (百万円)	21,757	23,491	23,280	26,278
純資産 (百万円)	8,320	9,584	9,816	11,712
1株当たり純資産額 (円)	340.13	390.42	408.17	486.24

(注) 第35期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第34期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

### (3) 重要な親会社及び子会社の状況

#### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

#### ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率 (%)	主要な事業内容
(株)青山総合エステート	3百万円	100	不動産管理
(株)青山財産インベストメンツ	10百万円	100	経営コンサルタント
(株)日本資産総研	100百万円	100	不動産の売買、賃貸の仲介及び財産活用に関する総合コンサルタント業
Aoyama Wealth Management Pte. Ltd.	50千シンガポールドル	100	海外における総合財産アドバイス
PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA	90億インドネシアルピア	100 (0.25)	資産運用・保全コンサルティング
(株)青山財産ネットワークス九州	30百万円	80	事業承継及び財産活用に関する総合コンサルタント業
日東不動産(株)	20百万円	100 (100)	不動産管理業
(株)青山フィナンシャルサービス	60百万円	83.3	金融商品仲介業
(株)青山ファミリーオフィスサービス	50百万円	100	同族企業一族の非財産分野コンサルティング
(株)日本デジタルインベストメント	50百万円	100	投資運用業
(株)チェスター	3百万円	100	不動産売買仲介、不動産買取再販、不動産コンサルティング
(株)アーバンクレスト	5百万円	100 (100)	不動産管理
(株)チェスターライフパートナー	3百万円	100	生命保険の募集、コンサルティング等
(株)チェスターコンサルティング	1百万円	100	事業承継、M&Aアドバイザリー

(注) 議決権比率の( )内は間接保有割合で内数であります。

#### (4) 対処すべき課題

当社グループは「財産の承継・運用・管理を通じてお客様の幸せに貢献していきます」を経営目的に掲げている総合財産コンサルティング会社です。当社グループのお客様である個人資産家や企業オーナーの事業承継、不動産、相続など、財産に関する「悩み」は環境の変化に伴いますます複雑化しております。当該「悩み」に対して高品質なサービスを提供し、お客様と長期的な信頼関係を構築していくことにより、長きに渡りご相談いただける存在になることが当社の使命であります。

このような状況のもと、当社グループは2025年からの3カ年を対象とした中期経営計画を策定し、「パートナー戦略」、「サービス戦略」、「人材戦略」、「知財戦略」、「マーケティング戦略」、「サステナビリティ戦略」、「財務戦略」の7つを戦略の柱として掲げております。主な進捗は以下の通りです。

##### ①パートナー戦略

全国の金融機関・会計事務所との連携強化を目的に主要都市での拠点開設の準備を行ってまいりました。2026年1月に岡山拠点準備室を開設しましたが、富山・金沢、名古屋、静岡、仙台、札幌などの主要都市で順次、拠点を開設する予定です。また、金融機関・会計事務所以外の富裕層の方々へサービスを提供している企業とも新たに連携を行うための準備を開始しております。さらには2024年末に経営統合したチェスターグループとの連携強化を推進し、相互に数百件のお客様をご紹介します。2026年以降に本格的なシナジー効果が現れる見込みです。

##### ②サービス戦略

時代の変化に対応した新たな個別サービスの創出を目指しており、2025年度は公益法人の設立・運営をトータルで支援する新サービスの本格提供を開始しました。また、事業法人向けのオペレーティングリース商品の提供も再開しました。

##### ③人材戦略

ますます拡大するニーズに対応するために積極的な採用活動を行うとともに、人材育成と働きやすい環境の整備に取り組んでまいりました。2025年度末のコンサルタント数は281名となり前期末から24名増加しました。

##### ④知財戦略

コンサルティング業務の質・量の両面を向上させ、より多くのお客様にサービスを提供することを目的としたAIエージェントの開発に注力してまいりました。2025年度においては8体のAIエージェントを開発しており、2027年度末までに約300体のAIエージェントを開発する予定です。生産性を向上させお客様との面談時間を創出することにより成約率の向上と成約件数の増加を実現してまいります。

##### ⑤マーケティング戦略

認知度向上のために積極的なメディア向けのリリースを行ってまいりました。2025年7月にはチェスターグループとの経営統合を記念した大規模セミナーを実施したことにより、新たなお客様から数多くのご相談をいただきました。

#### ⑥サステナビリティ戦略

社会課題の解決により持続的な社会の実現と企業価値の向上を目指したサステナビリティ経営を推進してまいりました。

#### ⑦財務戦略

ROE20%超の維持、配当性向50%水準、累進配当、DOE 10%水準などを目標に掲げております。2025年度はROE25.7%、配当性向46.2%、前期比7円の増配、DOE 11.9%となりました。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

**(5) 主要な事業内容** (2025年12月31日現在)

当社グループは「財産の承継・運用・管理を通じてお客様の幸せに貢献していきます」を経営目的とした財産コンサルティングファームです。個人資産家及び企業オーナーに対して財産承継・事業承継・財産運用のコンサルティングを手掛けております。

**(6) 主要な事業所** (2025年12月31日現在)

当社	本社：東京都港区赤坂八丁目4番14号
(株)日本資産総研	本社：東京都千代田区神田相生町1番地
(株)チェスター	本社：東京都中央区八重洲一丁目7番地20号
(株)青山財産ネットワークス九州	本社：福岡県福岡市中央区天神一丁目12番1号

**(7) 使用人の状況** (2025年12月31日現在)

使用人数	前連結会計年度末比増減
398名	30名増

(注) 1. 使用人数は就業人員であります。  
2. 業容の拡大に伴い期中採用が増加したことによるものであります。

**(8) 主要な借入先の状況** (2025年12月31日現在)

借入先	借入額
(株)百十四銀行	690百万円
(株)三井住友銀行	639百万円
(株)静岡銀行	612百万円

**(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項**

該当事項はありません。

## 2 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2025年12月31日現在)

- |                  |             |                      |
|------------------|-------------|----------------------|
| ① 発行可能株式総数       | 57,600,000株 |                      |
| ② 発行済株式の総数       | 25,123,859株 | (自己株式1,145,250株を含む。) |
| ③ 株主数            | 9,639名      |                      |
| ④ 大株主の状況 (上位10名) |             |                      |

株主名	所有株数 (株)	持株比率 (%)
蓮見正純	2,541,505	10.60
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC	1,779,100	7.42
USBK NA JP I&W TS	1,183,400	4.94
株式会社日本M&Aセンター	1,000,000	4.17
MSIP CLIENT SECURITIES	638,000	2.66
株式会社日本カストディ銀行 (年金信託口)	571,000	2.38
株式会社キャピタル・アセット・プランニング	400,000	1.67
青山財産ネットワークス社員持株会	362,700	1.51
株式会社チェスター財産コンサルタンツ	300,000	1.25
株式会社チェスターマネジメント	300,000	1.25

- (注) 1. 当社は、自己株式を1,145,250株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は、当事業年度の末日における発行済株式の総数 (自己株式を除く) に対する割合であります。

### ⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として役員に対し交付した株式の状況

	株式数	交付対象者数
取締役 (社外取締役を除く)	9,676株	2名

- (注) 当社の株式報酬の内容につきましては、「2.(3)⑤ 取締役及び監査役の報酬等」に記載しております。

## (2) 新株予約権等の状況

- ① 当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況  
該当事項はありません。
- ② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。
- ③ その他新株予約権等の状況

上記①以外で、当事業年度の末日に当社役員が保有している新株予約権

		第8回新株予約権
発行決議日		2021年8月3日 2021年9月7日
新株予約権の数		99個
新株予約権の目的となる株式の種類と数		普通株式19,800株 (新株予約権1個につき、200株)
新株予約権の払込金額		新株予約権1個当たり5,000円 (1株当たり25円)
新株予約権の行使に際して出資される財産の価額		新株予約権1個当たり159,000円 (1株当たり795円)
権利行使期間		2024年4月1日から 2029年3月31日まで
行使の条件		(注)
役員の保有状況	当社取締役	新株予約権の数 28個 目的となる株式数 5,600株 保有者数 1名
	当社監査役	新株予約権の数 16個 目的となる株式数 3,200株 保有者数 1名

(注) 新株予約権の行使の条件

- 本新株予約権の割り当てを受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、2022年12月期もしくは2023年12月期の有価証券報告書に記載される連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合、損益計算書）における営業利益が2,000百万円超となった場合のみ本新株予約権を行使することができる。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会で定めるものとする。
- 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時においても、当社の取締役、監査役及び従業員、当社関係会社の取締役及び従業員並びに当社及び当社関係会社の外部協力者であることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職、その他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。
- 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
- 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- 各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

## (3) 会社役員 の 状況

## ① 取締役及び監査役の状況 (2025年12月31日現在)

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	蓮見 正純	(株)日本資産総研 代表取締役会長 Aoyama Wealth Management Pte. Ltd. Managing Director (株)ネクストナビ 取締役 PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Director (株)青山ファミリーオフィスサービス 代表取締役 (株)青山フィナンシャルサービス 代表取締役 一般社団法人不動産特定共同事業者協議会 理事副会長
取締役	松浦 健	不動産事業本部長 (株)青山総合エステート 代表取締役 (株)日本資産総研 取締役 新生青山パートナーズ(株) 取締役 PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Director (株)青山財産インベストメンツ 取締役 (株)青山フィナンシャルサービス 取締役 (株)青山財産ネットワークス九州 取締役 (株)チェスター 取締役 (株)アーバンクレスト 取締役
取締役	小川 隆臣	コンサルティング事業担当 兼 NSS事業本部長 (株)日本資産総研 代表取締役社長 日東不動産(株) 代表取締役 株式会社青山フィナンシャルサービス 取締役
取締役	橋場真太郎	大阪支店長
取締役	長曽我部利幸	コンサルティング事業本部長 (株)チェスターコンサルティング 代表取締役
取締役	長坂 道広	(株)ネクストナビ 取締役
取締役	島田 晴雄	岡谷鋼機(株) 社外取締役 (株)島田総合研究所 代表取締役
取締役	渡邊 啓司	SBIインシュアランスグループ(株) 社外取締役
取締役	森 まどか	
取締役	内田 士郎	(株)SNK 社外取締役 スギホールディングス(株) 社外取締役 (株)コミュニティーメッシュ 代表取締役

会社における地位	氏名	重要な兼職の状況
常勤監査役	藤多 洋幸	(株)青山総合エステート 監査役 (株)青山財産インベストメント 監査役 (株)ネクストナビ 監査役 (株)日本資産総研 監査役 (株)青山財産ネットワークス九州 監査役 日東不動産(株) 監査役 (株)青山フィナンシャルサービス 監査役 (株)青山ファミリーオフィスサービス 監査役 (株)日本デジタルインベストメント 監査役 PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Commissioner (株)チェスター 監査役 (株)アーバンクレスト 監査役 (株)チェスターライフパートナー 監査役 (株)チェスターコンサルティング 監査役
監査役	中塚 久雄	
監査役	六川 浩明	内幸町国際総合法律事務所 代表パートナー弁護士 東京都立産業技術大学院大学 講師 (株)ツナググループ・ホールディングス 社外取締役 明治機械(株) 社外取締役 (株)宮入バルブ製作所 社外監査役

- (注) 1. 取締役島田晴雄氏、取締役渡邊啓司氏、取締役森まどか氏及び取締役内田士郎氏は社外取締役であります。
2. 常勤監査役藤多洋幸氏及び監査役六川浩明氏は社外監査役であります。
3. 常勤監査役藤多洋幸氏は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 当社は、取締役島田晴雄氏、取締役渡邊啓司氏、取締役森まどか氏、取締役内田士郎氏、常勤監査役藤多洋幸氏及び監査役六川浩明氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
5. 当社では執行役員制度を導入しております。2025年12月31日現在の執行役員は次の通りであります。

※印は取締役兼務者であります。

会社における地位	氏名	担当職名
常務執行役員※	松浦 健	不動産事業本部長
常務執行役員※	小川 隆臣	NSS事業本部長
常務執行役員※	橋場真太郎	大阪支店長
常務執行役員※	長曽我部利率	コンサルティング事業本部長
常務執行役員	八木 優幸	サステナビリティ本部長
上席執行役員	島根 伸治	事業承継アドバイザー・ファンド事業部長
執行役員	伊藤 文人	NSS事業本部
執行役員	山梨 純一	NSS事業本部
執行役員	山中 直樹	NSS事業本部
執行役員	小野 高義	コンサルティング事業本部
執行役員	永島 敦	不動産事業本部
執行役員	多和田大紀	経営企画本部長
執行役員	井谷鉄太郎	不動産事業本部
執行役員	宮上 正子	不動産事業本部
執行役員	中内 啓貴	事業開発部長
執行役員	福原 滋	管理本部長兼コーポレートファイナンス本部長
執行役員	三浦 雅範	経営企画本部
執行役員	稲本 進	コンサルティング事業本部
執行役員	松川 洋平	コンサルティング事業本部
執行役員	回り道正行	コンサルティング事業本部
執行役員	高島 康晃	不動産事業本部
執行役員	未永 真啓	不動産事業本部
執行役員	秋元 利成	NSS事業本部
執行役員	秋山 哲郎	NSS事業本部
執行役員	荒巻 善宏	チェスター事業本部
執行役員	福留 正明	チェスター事業本部
執行役員	矢沢 亮二	コンサルティング事業本部

## ② 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役並びに各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、取締役島田晴雄氏、取締役渡邊啓司氏、取締役森まどか氏及び取締役内田士郎氏につきましては5百万円又は法令が定める額のいずれか高い額、監査役藤多洋幸氏、監査役中塚久雄氏及び監査役六川浩明氏につきましては5百万円又は法令が定める額のいずれか高い額としております。

## ③ 補償契約の内容の概要

### イ. 在任中の会社役員との間の補償契約

該当ありません。

### ロ. 補償契約の履行等に関する事項

該当ありません。

## ④ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、AIG損害保険(株)との間で、各取締役並びに各監査役を被保険者として会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。被保険者の範囲は子会社及び社外を含む取締役、監査役であります。

被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じることのある損害について填補することとしております。保険料は、全額会社負担としております。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

## ⑤ 取締役及び監査役の報酬等

### イ. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役会において取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、決定方針という。）を決議しております。

また、当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬については、審議プロセスの透明性と客観性を高めることを目的として取締役会の決議によって選定された取締役（3名以上、そのうち2名以上は社外取締役）をもって構成される報酬諮問委員会において決定しており、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針に沿うものであると判断しております。

決定方針の内容は次の通りです。

#### 1. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するように、株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責に応じた適正な水準とすることを基本方針とする。

#### 2. 取締役の報酬に係る方針

##### (1) 基本報酬

月例の固定報酬として、役位、職責、在任期間に応じて、他社水準、当社の業績、従業員給与の水準などを総合的に勘案して決定する。

## (2) 業績連動報酬

事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため、事業年度の営業利益の目標値と実績値を比較し、達成度合いに応じて算出された額の金銭報酬及び当該額に応じた数の譲渡制限付株式報酬を毎年、一定の時期に支給する。

## (3) 非金銭報酬

中長期の企業価値向上を目的として、上記(2)の業績連動報酬の一部を譲渡制限付株式報酬とし、毎年、一定の時期に支給する。譲渡制限付株式報酬の目的となる株式は、一定の譲渡制限期間及び当社による無償取得事由の定め等に服する普通株式とし、交付される譲渡制限付株式報酬の数は、原則として上記(2)記載の業績の達成度合いに応じて算出された額を、その発行又は処分に係る当社取締役会決議の日の前営業日における当社普通株式の終値を基礎とした株価で除した株数とする。

また、取締役の業務執行を迅速かつ円滑に行うと共に、取締役の貢献意欲や士気を高めることを目的として、社外取締役を除く取締役を対象に社宅制度を導入し、社宅管理規程に基づき、一般標準的な社宅の提供を所定の時期に行う。当社が社宅として借り上げる賃借料(管理費及び共益費を含む。)と、当社が社宅料として当該取締役より徴収する金額との差額は、上記目的に照らして合理的な範囲に設定する。

## 3. 個人別報酬の種類ごとの割合

個人別の報酬の種類ごとの支給割合は、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態の企業の報酬水準を踏まえ、最も適切な支給割合になるよう決定する。

## 4. 個人別報酬の決定

個人別の報酬の額及び数については、取締役会決議に基づき報酬諮問委員会がその具体的内容について委任を受けて決定するものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬及び業績連動報酬の額並びに株式報酬の数の決定とする。

報酬諮問委員会は、3名以上で、原則として、そのうち2名以上を社外取締役で構成することにより、審議プロセスの透明性と客観性を高めることを目的とする。

## ロ. 取締役および監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬限度額は、2007年3月24日開催の第16回定時株主総会において年額500百万円以内(ただし、使用人分給与等は含まない)と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は10名であります。2022年3月30日開催の第31回定時株主総会において上記の取締役の報酬額の年額500百万円の範囲内にて取締役(社外取締役を除く。)に対し、譲渡制限付株式の割当てのための報酬枠を設定すると決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は10名(うち、社外取締役は2名)であります。また、2019年3月28日開催の第28回定時株主総会において、社宅提供による非金銭報酬は年額40百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は10名であります。

監査役の報酬限度額は、2002年3月20日開催の第11回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は2名であります。

## ハ. 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

取締役会は、報酬諮問委員会に対し各取締役の基本報酬等の額並びに各取締役の担当部門の業績等を踏まえた業績連動報酬の額及び株式報酬の数の決定を委任しております。委任した理由は、報酬諮問委員会は、3名以上で、原則として、そのうち2名以上を社外取締役で構成することにより、審議プロセスの透明性と客観性を高められると判断したためであります。なお、当事業年度の報酬諮問委員会の構成員は代表取締役社長 蓮見正純、社外取締役 島田晴雄、社外取締役 渡邊啓司の3名です。

## 二、当事業年度に係る報酬等の総額

区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)				対象となる 役員の員数(名)
		金銭報酬		非金銭報酬等		
		基本報酬	業績連動報酬等		その他	
賞与	譲渡制限付 株式報酬					
取締役 (うち社外取締役)	316 (45)	119 (37)	79 (7)	105 (-)	11 (-)	11 (4)
監査役 (うち社外監査役)	33 (28)	28 (23)	5 (5)	- (-)	- (-)	3 (2)
合計 (うち社外役員)	350 (73)	147 (60)	85 (12)	105 (-)	11 (-)	14 (6)

- (注) 1. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与等は含まれておりません。  
2. 当事業年度未現在の取締役は10名（うち社外取締役4名）であります。上記員数には、2025年3月27日開催の第34回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名が含まれており、無報酬の取締役1名は含めておりません。  
3. 業績連動報酬に係る指標は、当社の収益性を図る上で最も主要な指標である営業利益としております。当事業年度の指標の目標は営業利益3,850百万円で、実績は3,858百万円となっております。  
4. 「譲渡制限付株式報酬」に記載の報酬等の額は、譲渡制限付株式報酬の費用として当事業年度において計上した額を記載しております。  
5. 「その他」に記載の報酬等の額は、社宅の提供に係る報酬として支給しております。

## ⑥ 社外役員に関する事項

### イ、他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

取締役島田晴雄氏は、岡谷鋼機(株)社外取締役及び(株)島田総合研究所代表取締役を兼務しております。これらの重要な各兼職先と当社との間には、特別な関係はありません。

取締役渡邊啓司氏は、SBIインシュアランスグループ(株)社外取締役を兼務しております。これらの重要な各兼職先と当社との間には、特別な関係はありません。

取締役内田士郎氏は、(株)SNK社外取締役、スギホールディングス(株)社外取締役及び(株)コミュニティーメッシュ代表取締役を兼務しております。これらの重要な各兼職先と当社との間には、特別な関係はありません。

監査役藤多洋幸氏は、(株)日本資産総研監査役、(株)青山財産ネットワークス九州監査役、(株)青山総合エステート監査役、(株)ネクストナビ監査役、(株)青山財産インベストメンツ監査役、日東不動産(株)監査役、(株)青山フィナンシャルサービス監査役、(株)青山ファミリーオフィスサービス監査役、(株)日本デジタルインベストメント監査役、PT Aoyama Zaisan Networks INDONESIA Commissioner、(株)チェスター監査役、(株)アーバンクレスト監査役、(株)チェスターライフパートナー監査役及び(株)チェスターコンサルティング監査役を兼務しております。(株)ネクストナビと当社の間ではセミナー及び広告宣伝活動の企画・運営に関する業務委託契約を締結しております。

監査役六川浩明氏は、内幸町国際総合法律事務所代表弁護士、東京都立産業技術大学院大学講師、(株)ツナググループ・ホールディングス社外取締役、明治機械(株)社外取締役及び(株)宮入バルブ製作所社外監査役を兼務しております。

## ロ. 当事業年度における主な活動状況

氏名	在任期間	出席状況及び発言状況
島田 晴雄 (社外取締役)	18年9ヶ月	当事業年度に開催された取締役会14回の全てに出席しました。 なお、長年の研究活動等を通じて培われた経済学の専門家としての豊富な経験・専門知識を有しており、当該視点から監督機能を果たすことを期待しております。当社取締役会において当該視点から積極的に発言するなど、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしています。 また、同氏は、指名委員会及び報酬諮問委員会の委員としてこれらの委員会に出席し、積極的な意見を述べています。
渡邊 啓司 (社外取締役)	14年9ヶ月	当事業年度に開催された取締役会14回の全てに出席しました。 なお、会計の専門家としての豊富な経験・専門知識を有しており、当該視点から監督機能を果たすことを期待しております。当社取締役会において当該視点から積極的に発言するなど、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしています。 また、同氏は、指名委員会及び報酬諮問委員会の委員としてこれらの委員会に出席し、積極的な意見を述べています。
森 まどか (社外取締役)	1年9ヶ月	当事業年度に開催された取締役会14回の全てに出席しました。 なお、医療ジャーナリストとして培われた豊富な経験と高い識見を有しており、当該視点から監督機能を果たすことを期待しております。当社取締役会において当該視点から積極的に発言するなど、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしています。
内田 士郎 (社外取締役)	9ヶ月	取締役就任後に開催した取締役会10回の全てに出席しました。 なお、日米の公認会計士としての経験や大手企業に対する経営指導の豊富な経験を有しており、当該視点から監督機能を果たすことを期待しております。当社取締役会において当該視点から積極的に発言するなど、当社の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしています。
藤多 洋幸 (社外監査役)	7年9ヶ月	当事業年度に開催された取締役会14回の全てに出席しました。 また、当事業年度に開催された監査役会13回の全てに出席いたしました。 なお、公認会計士としての専門的な知識及び経験を有しており、その経験、見識に基づき、常勤監査役の立場で必要な発言を適宜行っております。
六川 浩明 (社外監査役)	16年9ヶ月	当事業年度に開催された取締役会14回の全てに出席しました。 また、当事業年度に開催された監査役会13回の全てに出席いたしました。 なお、弁護士としての専門的な見地から議案審議の妥当性・適正性を確保するための発言、助言を行っております。

#### (4) 会計監査人の状況

① 名称 監査法人A & Aパートナーズ

##### ② 報酬等の額

	支払額
(イ) 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	33百万円
(ロ) 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	33百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画、監査の実施状況及び報酬見積りの算出根拠等を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。
3. 海外子会社については、当社の会計監査人以外の監査を受けております。
4. 上記の金額は、消費税及び地方消費税を含んでおりません。

##### ③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

##### ④ 会計監査人の解任又は不再任の決定方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

## (5) 業務の適正を確保するための体制

当社取締役会は、法令に従い、「内部統制の整備と構築に関する基本方針」について以下の通り決定しております。

### ① 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社では、法令・社内規程に基づき、文書等の保存を行う。情報管理については、適時開示に配慮し、文書管理規程、個人情報に関する取扱基本規程を定めて対応する。

### ② 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社ではコンプライアンス規程、危機管理規程、苦情処理規程に基づき運営を行う。なお、各事業本部・事業部（室）において発生したリスクの分析を行い、そのリスクの再発防止と軽減に取り組み、必要に応じて経営執行会議へ上程することとする。

### ③ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、定例の取締役会を毎月1回開催し、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行う。また、週1回経営会議を開催し執行役員が経営課題を討論することにより問題意識を共有するとともに経営判断に役立てる。業務の運営については、各事業本部で進むべき将来の方向性を踏まえた各事業本部の予算を立案し、調整を行うことにより中期経営計画及び各年度予算を策定する。なお、変化の激しい経営環境に機敏に対応するため取締役の任期を1年としている。

### ④ 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、次の通りコンプライアンス宣言を定め、これを遵守する。

1. 当社の役員及び社員は、暴力団等の反社会的勢力とは一切関係をもちません。
2. 当社の役員及び社員は、「経営理念」を事業活動における行動基準として、法令・社内規程及び社会規範を遵守します。
3. 当社の役員・社員は、「社会から尊敬される会社」の一員としてふさわしい教養・人間性を身に付けます。
4. 当社は、公明正大で透明性の高い経営を実現するため、コンプライアンスを経営の指針とします。
5. 当社は、公正で誠実な経営を実践するため社内にコンプライアンス委員会を設置しています。
6. 当社は、コンプライアンス違反に対しては厳罰をもって臨みます。

### ⑤ 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

1. 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の会社への報告に関する体制

当社は、関係会社管理規程に基づき、関係会社の業務執行を管理する。関係会社は、重要な事項については事前に当社取締役会又は経営執行会議において報告及び協議する。

2. 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

関係会社における損失の危険の管理について、リスクの適切な識別及び分析を行い当社へ報告する。また、発生したリスクの再発防止の軽減に取り組み、必要に応じて当社経営執行会議へ上程することとする。

3. 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
関係会社は、法令及び定款の定めに従い取締役会を開催し、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行う。また、関係会社の取締役会に当社取締役が出席し、自主独立性を重んじながらも適切な意思決定となるよう積極的に関与する。
4. 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
コンプライアンスの推進については、当社コンプライアンス規程に準じて運用し、その重要性について社員へ啓蒙を行う。

**⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項**

監査役会からの要請に応じて、監査役の業務補助のため監査役スタッフを置くこととし、その人選に関しては監査役が代表取締役に提案する。

**⑦ 監査役職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項**

監査役より監査業務に必要な命令を受けた当該使用人は、取締役又は他の使用人の指揮命令を受けないものとする。

**⑧ 監査役職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項**

取締役及び使用人は、監査役より監査業務に必要な命令を受けた当該使用人に対し、監査役からの指示の実効性が確保されるように適切に対応する。

**⑨ 当社及び子会社の取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制**

取締役及び使用人は、会社に重大な損害を与えるおそれのある事実を発見した場合は、法令に従い、直ちに監査役に報告する。また、内部通報窓口を管理本部人事部門、法務部門及び会社が委託する外部の第三者機関に設置し、コンプライアンスに違反する行為について会社への通知をしなければならない。

**⑩ 監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制**

当社は、監査役へ報告した当社又は子会社の取締役、監査役及び使用人に対し、通報又は相談したことを理由とした不利益な取扱いを禁止する。

**⑪ 会社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項**

監査役が職務を執行する上で、必要な費用の前払又は償還等の請求をしたときは、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を支払う。

**⑫ その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制**

取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、法令に従い直ちに監査役に報告する。また、常勤監査役は取締役会の他、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため経営執行会議や幹部会議などの重要な会議に出席する。監査の実効性を高めるため、各監査役は会計監査人及び内部監査室からの報告を受け、連携を図るものとする。

### ⑬ 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及び整備状況

当社は、反社会的勢力に対して取引を含む一切の関係を遮断することを基本方針とする。

これらの実効性を確保するため、社員手帳に「反社会的勢力の排除」を記載するとともに、外部との契約書締結に当たっては排除条項を記載するか、別途覚書を締結する。

反社会的勢力に関する部署を管理本部とし、弁護士や警察等外部の専門機関と適宜連携しながら、情報の収集及び関係部署との情報の共有化を図り、反社会的勢力との関係遮断に取り組むものとする。

## (6) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度における当社の業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は、以下の通りであります。

### ① 取締役の職務の執行について

定例の取締役会を月に1回、必要に応じて臨時取締役会を適宜開催しており、取締役会には各取締役の他、独立性を保持した監査役も出席し、重要事項の決定並びに業務執行状況の監督等をしております。また、週1回経営会議を開催し執行役員が経営課題を討論することにより問題意識を共有するとともに経営判断に役立てております。

### ② 損失の危険の管理に関する体制について

コンプライアンス意識の向上を図るため、当社幹部社員、子会社幹部社員及び一般社員層を対象にコンプライアンスに係る社内研修をそれぞれ実施いたしました。

### ③ 内部監査の実施について

当事業年度の内部監査方針に基づき、社長直轄部門である内部監査室にて各事業本部・事業部（室）及び当社グループ各社が、法令、定款、社内規程に従い適正な企業活動を行っているか、また、業務フローにおいて適切な牽制が働いているか否かを、監査役会と相互協力の上、書類の閲覧及び実査を行っております。

内部監査室は、内部監査報告書を作成し、取締役会に対し報告を行っております。

### ④ 監査役の職務の執行について

監査役3名（社外監査役2名）は、監査役会で策定された監査方針並びに監査計画に基づき、取締役会等の重要会議に出席し、取締役の職務執行を監査しております。

常勤監査役は、内部監査室と定期的にミーティングを行い、内部監査の実施状況及び監査結果について報告を受け、内部監査の実施計画、具体的な実施方法、業務改善策等に関し、意見交換を行うとともに、社内各事業本部・事業部（室）及び当社グループ各社の監査に当たり、内部監査室と連携して、取締役・使用人からの事情の聴取、書類の閲覧、実査等を実施しております。

## (7) 剰余金の配当等の決定に関する方針

累進配当を導入し継続的な増配を行っていくことを最優先とし、利益配分については、①事業領域の拡大や成長に向けた投資・M&A、②株主還元、③負債削減を優先順位とし、財務状況やキャッシュ・フロー、収益見通しなどを総合的に勘案いたします。また、株主資本コストを約8%と想定し、株主資本コスト相当額以上を配当として還元してまいります。配当性向については50%水準を目標としております。

当連結会計年度の剰余金の配当は、上記方針に基づき、中間配当として1株当たり20円を実施しました。期末配当としては1株当たり33円を実施することを決定しました。これにより、2025年12月期における1株当たりの年間配当は53円となり、連結配当性向は46.2%となります。おかげさまで15期連続の増配を達成することができました。

当社は、2006年3月25日開催の第15回定時株主総会において、剰余金の配当等を取締役会の決議によって決定する旨（現行定款第41条）の決議をいただいております。

### ① 中間配当金につきましては、2025年8月7日開催の取締役会において、次の通り決議いたしました。

- ・ 配当金の総額 479百万円
- ・ 配当の原資 利益剰余金
- ・ 1株当たり配当金額 20円
- ・ 基準日 2025年6月30日
- ・ 効力発生日 2025年8月22日

### ② 期末配当金につきましては、2026年2月6日開催の取締役会において、次の通り決議いたしました。

- ・ 配当金の総額 791百万円
- ・ 配当の原資 利益剰余金
- ・ 1株当たり配当金額 33円
- ・ 基準日 2025年12月31日
- ・ 効力発生日 2026年3月27日

## 連結貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>19,568</b>
現金及び預金	14,099
売掛金	798
販売用不動産	4,163
その他の棚卸資産	6
その他	502
貸倒引当金	△2
<b>固定資産</b>	<b>6,709</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>327</b>
建物及び構築物	258
土地	1
その他	68
<b>無形固定資産</b>	<b>3,624</b>
のれん	1,164
ソフトウェア	104
契約関連無形資産	2,336
その他	19
<b>投資その他の資産</b>	<b>2,757</b>
投資有価証券	2,106
関係会社株式	39
繰延税金資産	243
その他	367
<b>資産合計</b>	<b>26,278</b>

科目	金額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>6,060</b>
買掛金	296
短期借入金	100
1年内返済予定の長期借入金	2,216
1年内償還予定の社債	20
未払金	1,907
未払法人税等	505
その他	1,014
<b>固定負債</b>	<b>8,505</b>
社債	50
長期借入金	3,826
長期預り敷金保証金	3,767
長期未払金	41
繰延税金負債	818
その他	1
<b>負債合計</b>	<b>14,566</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>11,126</b>
資本金	1,271
資本剰余金	2,094
利益剰余金	9,714
自己株式	△1,954
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>532</b>
その他有価証券評価差額金	591
為替換算調整勘定	△58
<b>新株予約権</b>	<b>22</b>
<b>非支配株主持分</b>	<b>31</b>
<b>純資産合計</b>	<b>11,712</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>26,278</b>

## 連結損益計算書

(2025年 1月 1日から 2025年 12月 31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	
売上高		41,785
売上原価		33,284
売上総利益		8,501
販売費及び一般管理費		4,642
営業利益		3,858
営業外収益		
受取利息	25	
受取配当金	18	
匿名組合投資利益	20	
その他	23	88
営業外費用		
支払利息	138	
支払手数料	39	
持分法による投資損失	0	
為替差損	7	
その他	3	189
経常利益		3,756
特別利益		
投資有価証券売却益	24	24
特別損失		
固定資産除却損	13	
減損損失	9	
その他	1	24
税金等調整前当期純利益		3,756
法人税、住民税及び事業税	1,184	
法人税等調整額	△194	990
当期純利益		2,766
非支配株主に帰属する当期純利益		16
親会社株主に帰属する当期純利益		2,750

## 連結株主資本等変動計算書

(2025年1月1日から2025年12月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当連結会計年度期首残高	1,259	2,081	8,113	△1,978	9,475
当連結会計年度変動額					
剰余金の配当			△1,149		△1,149
新株の発行（新株予約権の行使）	12	12			24
親会社株主に帰属する当期純利益			2,750		2,750
自己株式の処分 （譲渡制限付株式報酬）		1		24	26
株主資本以外の項目の当連結 会計年度変動額（純額）					
当連結会計年度変動額合計	12	13	1,600	24	1,650
当連結会計年度末残高	1,271	2,094	9,714	△1,954	11,126

	その他の包括利益累計額			新株 予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換 算定	その他の包括利益 累計額合計			
当連結会計年度期首残高	350	△53	297	28	15	9,816
当連結会計年度変動額						
剰余金の配当						△1,149
新株の発行（新株予約権の行使）						24
親会社株主に帰属する当期純利益						2,750
自己株式の処分 （譲渡制限付株報酬）						26
株主資本以外の項目の当連結 会計年度変動額（純額）	240	△5	235	△6	16	245
当連結会計年度変動額合計	240	△5	235	△6	16	1,896
当連結会計年度末残高	591	△58	532	22	31	11,712

## 貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>10,372</b>
現金及び預金	6,002
売掛金	499
販売用不動産	3,199
その他の棚卸資産	4
前渡金	94
未収入金	10
未収還付消費税	114
前払費用	96
関係会社短期貸付金	594
立替金	110
その他	77
貸倒引当金	△431
<b>固定資産</b>	<b>7,401</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>247</b>
建物	200
工具器具備品	45
土地	1
<b>無形固定資産</b>	<b>101</b>
ソフトウェア	100
その他	1
<b>投資その他の資産</b>	<b>7,053</b>
投資有価証券	2,106
関係会社株式	4,510
敷金及び保証金	210
繰延税金資産	186
その他	38
<b>資産合計</b>	<b>17,774</b>

科目	金額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>4,382</b>
買掛金	159
1年内返済予定の長期借入金	2,189
未払金	1,552
未払法人税等	42
未払費用	2
前受金	7
前受収益	6
預り金	420
その他	0
<b>固定負債</b>	<b>3,746</b>
長期借入金	3,690
長期未払金	28
その他	28
<b>負債合計</b>	<b>8,129</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>9,031</b>
<b>資本金</b>	<b>1,271</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>2,092</b>
資本準備金	1,443
その他資本剰余金	649
<b>利益剰余金</b>	<b>7,621</b>
利益準備金	21
その他利益剰余金	7,599
繰越利益剰余金	7,599
<b>自己株式</b>	<b>△1,954</b>
<b>評価・換算差額等</b>	<b>591</b>
その他有価証券評価差額金	591
<b>新株予約権</b>	<b>22</b>
<b>純資産合計</b>	<b>9,645</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>17,774</b>

## 損益計算書

(2025年 1月 1日から 2025年 12月 31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	
売上高		36,411
売上原価		30,682
売上総利益		5,728
販売費及び一般管理費		3,329
営業利益		2,398
営業外収益		
受取利息	21	
受取配当金	218	
受取事務手数料	80	
その他	34	354
営業外費用		
支払利息	132	
支払手数料	39	
為替差損	15	
貸倒引当金繰入額	97	
その他	2	288
経常利益		2,465
特別利益		
投資有価証券売却益	24	24
特別損失		
固定資産除却損	10	
減損損失	9	
その他	1	21
税引前当期純利益		2,468
法人税、住民税及び事業税	490	
法人税等調整額	△77	412
当期純利益		2,055

## 株主資本等変動計算書

(2025年 1月 1日から 2025年 12月 31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金	
		資本準備金	その 他 資本 剰 余 金	資 本 剰 余 金 計		そ の 他 剰 余 金	利 益 剰 余 金 計
当 期 首 残 高	1,259	1,431	647	2,079	21	6,694	6,716
当 期 変 動 額							
剰 余 金 の 配 当 新 株 の 発 行 (新株予約権の行使)	12	12		12		△1,149	△1,149
当 期 純 利 益						2,055	2,055
自 己 株 式 の 処 分 (譲渡制限付株式報酬)			1	1			
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当 期 変 動 額 合 計	12	12	1	13	-	905	905
当 期 末 残 高	1,271	1,443	649	2,092	21	7,599	7,621

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株 主 資 本 計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 計		
当 期 首 残 高	△1,978	8,076	350	350	28	8,455
当 期 変 動 額						
剰 余 金 の 配 当 新 株 の 発 行 (新株予約権の行使)		△1,149				△1,149
当 期 純 利 益		2,055				2,055
自 己 株 式 の 処 分 (譲渡制限付株式報酬)	24	26				26
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			240	240	△6	234
当 期 変 動 額 合 計	24	955	240	240	△6	1,190
当 期 末 残 高	△1,954	9,031	591	591	22	9,645

### 独立監査人の監査報告書

2026年2月20日

株式会社青山財産ネットワークス  
取締役会 御中

監査法人A & Aパートナーズ  
東京都中央区  
指 定 社 員 公認会計士 永利浩史  
業 務 執 行 社 員  
指 定 社 員 公認会計士 松本浩幸  
業 務 執 行 社 員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社青山財産ネットワークスの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社青山財産ネットワークス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2026年2月20日

株式会社青山財産ネットワークス  
取締役会 御中

監査法人A &amp; Aパートナーズ

東京都中央区

指定社員 公認会計士 永利浩史

業務執行社員  
指定社員 公認会計士 松本浩幸

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社青山財産ネットワークスの2025年1月1日から2025年12月31日までの第35期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対し意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第35期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下の通り報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務並びに当社及びその子会社からなる企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして、会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め意見を表明いたしました。なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び会計監査人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 監査法人A & Aパートナーズの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 監査法人A & Aパートナーズの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月24日

株式会社青山財産ネットワークス 監査役会

常勤監査役 藤多洋幸 ㊟  
(社外監査役)

監査役 中塚久雄 ㊟

社外監査役 六川浩明 ㊟

以上

# 定時株主総会会場ご案内図

## 会場

### 明治記念館 2階 蓬莱の間

東京都港区元赤坂二丁目2番23号 TEL (03) 3403-1171

## 交通

J R 中央・総武線

東京メトロ銀座・半蔵門線

都営大江戸線

① 信濃町駅下車

② 青山一丁目駅下車

③ 国立競技場駅下車

南口 より徒歩約3分

2番出口 より徒歩約6分

A1出口 より徒歩約6分



## 明治記念館 2階 蓬莱の間



●お車でお越しの場合は、首都高速4号新宿線 外苑出口をご利用ください。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。