



株式会社 青山財産ネットワークス
Aoyama Zaisan Networks Company, Limited

第35期 事業報告書

2025年1月1日 ▶ 2025年12月31日

Aoyama Zaisan Networks

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご理解とご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社グループは「財産の承継・運用・管理を通じてお客様の幸せに貢献していきます」を経営目的に掲げている総合財産コンサルティング会社です。当社グループのお客様である個人資産家や企業オーナーの事業承継、不動産、相続など、財産に関する「悩み」は環境の変化に伴います。ますます複雑化しております。不動産価格の上昇や金融資産の増加に伴う相続資産の増加により相続税が課税される方が増加し、その課税額も増加傾向にございます。2030年代には団塊の世代の方々の大量の資産が相続されることが想定されており、相続に関する悩みを抱えている方はますます増加傾向にあります。事業承継においては、企業オーナーの高齢化や後継者が不在が依然として社会問題になっており、廃業を含めた様々な選択肢を検討する必要があります。当社グループは同族承継、従業員承継、M&A、廃業支援等、様々な選択肢を提供できる専門家集団であり、企業オーナーの事業承継のすべての選択肢においてサービスを提供できる体制を構築していることから、ご相談件数が増加しております。昨今では東京証券取引所の市場改革に伴う相談案件も増えており、当該課題解決に向けたファイナンシャルアドバイザーサービスの提供も行ってまいります。

当連結会計年度末のお客様数につきましては、前連結会計年度末から449名増加し3,567名となりました。当社グループはお客様をメガバンクやエリアごとの有力地方銀行並びに地域を代表する会計事務所などのパートナーからご紹介いただいておりますが、人的交流などを含め当該パートナーとの連携を強化しております。その結果、提携させて頂いているパートナーからのご紹介が大幅に増加したことから、前年比10%のお客様数の増加計画に対して、計画を上回るお客様数の増加となりました。2026年1月には岡山拠点準備室を開設いたしました。中国・四国エリアでのパートナーと連携し営業体制を強化することにより、さらなる

お客様の増加を目指しております。また、岡山以外の有力都市においても、2026年中に複数拠点を開設する準備を進めております。

一方、お客様へサービスを提供するコンサルタントにつきましては、前連結会計年度末から24名増加し281名となりました。2027年末の330名目標に対して、着実に増加しております。既存のお客様や新しいお客様の増加にあわせて、よりよいサービスを提供するためには人員の拡充とコンサルティング能力と人間力の向上が何より重要であります。多様化するお客様のお悩みを解決するための教育や人間力を高めるために利他心を軸とした徳を積むことを継続してまいります。

また、増大するお客様のニーズに対応するために、コンサルタント人員の増加に加えて、DX・AIを活用した生産性の向上を中期経営計画に掲げております。コンサルタントとAIが共創することにより、コンサルタントの育成、業務の標準化・効率化、成約までの時間の短縮が可能となります。当連結会計年度においては8体のAIエージェントを開発中ですが、2027年度末までに約300体のAIエージェントを開発する予定です。AIを効率的に活用していくことにより、コンサルタントの作業時間を削減させてお客様との面談の機会を増やしてまいります。

財産コンサルティングにつきましては、上述の通り、提携させていただいているパートナーとの連携の強化によりお客様数が増加していることから成約件数が増加しました。また、お客様の資産額が増加し、相続や事業承継対策における規模も増大していることから成約単価も上昇しました。さらには当連結会計年度からチェスターグループの売上も計上していることから、売上高は前年同期を大幅に上回りました。

不動産取引につきましては、当社の主力商品であるADVANTAGE CLUBについて、2026年の税制改正において、貸付用不動産の評価方法の見直しが行われる旨の新聞報道がなされたので、2025年11月に販売開始予定であった新規商品の販売を延期いたしました。その結果、売上高は前年を下回りました。なお、2026年2月4日から新規商品の販売を開始しております。2026年度においては200億円(税込ベース)のADVANTAGE CLUBの販売を計画しております。また、小口化以外の新たな不動産商品についても販売を計画しております。

成長投資としての人的資本投資及びDX投資を積極的に行ってまいりました。また、営業支援システムの刷新やAI関連の投資を前倒しで行い、さらには、優秀な人材の維持を図るためにインセンティブの増加や働きやすい社内環境を整備するためのインフラ投資を追加で行いました。新規連結子会社の販管費やのれん等の償却が含まれることから、販管費は前年同期を大幅に上回りました。

2026年度におきましては、財産コンサルティングにつきましては、複数の拠点を開設することでさらなるニーズの拡大が見込め、不動産取引につきましては、本格的な販売活動が第2四半期以降になる予定で、2027年12月以降は販売額の増加を見込んでおります。

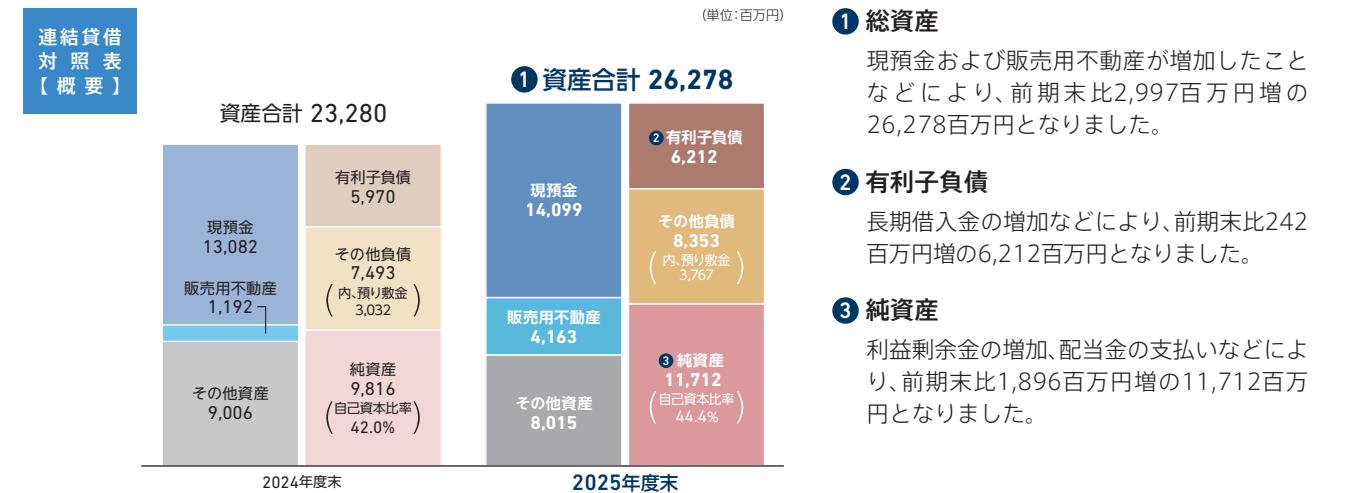
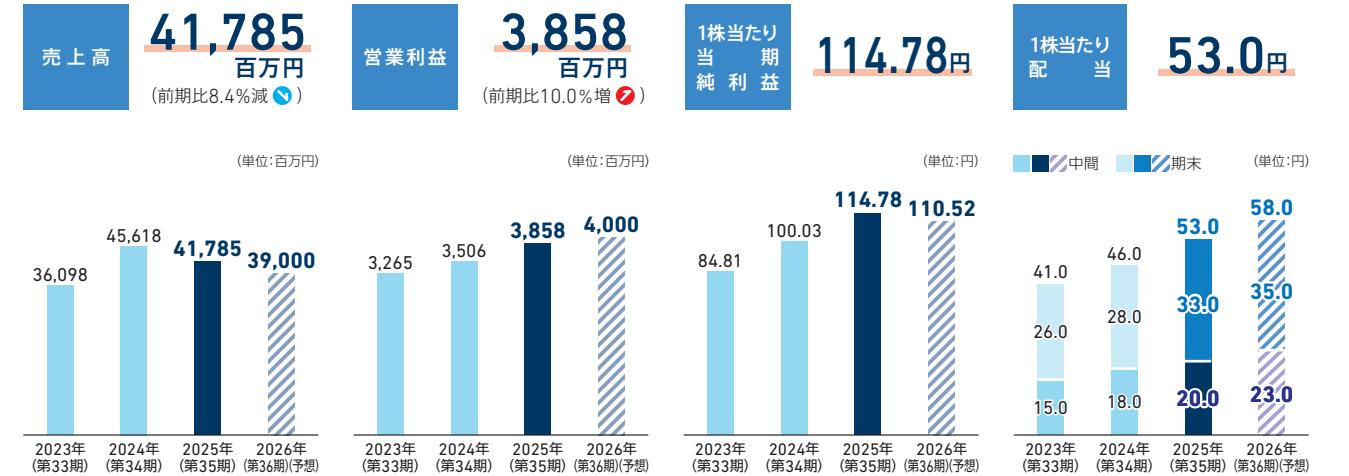
2026年度におきましては、財産コンサルティングにつきましては、複数の拠点を開設することでさらなるニーズの拡大が見込め、不動産取引につきましては、本格的な販売活動が第2四半期以降になる予定で、2027年12月以降は販売額の増加を見込んでおります。

代表取締役社長
連見 正純



連結業績ハイライト

税制改正の影響によりADVANTAGE CLUBの販売を延期したことから、売上高は41,785百万円(前年同期比8.4%減)となりました。一方、本業である財産コンサルティング事業が大幅に伸長した結果、営業利益は3,858百万円(同10.0%増)と前年を上回り、過去最高を更新しました。



- 総資産**
現預金および販売用不動産が増加したことなどにより、前期末比2,997百万円増の26,278百万円となりました。
- 有利子負債**
長期借入金の増加などにより、前期末比242百万円増の6,212百万円となりました。
- 純資産**
利益剰余金の増加、配当金の支払いなどにより、前期末比1,896百万円増の11,712百万円となりました。



「富裕層のための財産戦略セミナー2025」を開催

当社とチェスターグループとの経営統合を記念して、2025年7月31日「富裕層のための財産戦略セミナー2025」を開催いたしました。本セミナーは、相続や事業承継、金融資産運用、土地の有効活用など多様なテーマについての知見を1日で効率よく得られる構成で、当日は110名以上のお客様にご来場いただきました。

「資産5億円以上の富裕層の相続実例から学ぶ「成功と失敗」の分岐点」と題した基調講演では、財産の専門家と相続専門の税理士がリアルな事例を交えながら、相続に関連する様々な話題について講演しました。テーマ別セミナーとして相続、不動産活用、金融資産運用、事業承継の4テーマで行うとともに、個別相談会も実施し、盛況のイベントとなりました。



書籍『社長、その決断が会社と家族の未来を変えます』を発刊



当社代表取締役社長蓮見正純監修、青山財産ネットワークス事業承継研究チームが執筆した書籍『社長、その決断が会社と家族の未来を変えます』が発刊されました。ストーリー形式で進行する本書では、現実社会で多くの経営者や資産家が直面している“承継”という最重要課題を7人の経営者・資産家の物語として解説し、問題の本質に気づき、前を向いて一歩踏み出す主人公の姿を通して、最善の選択をするために必要な知識と考え方を学べる内容になっています。

<https://www.azn.co.jp/book/shacho-ketsudan/>

出版概要

監修：蓮見正純 著者：青山財産ネットワークス事業承継研究チーム

発売日：2025年11月28日 出版社：株式会社クロスメディア・パブリッシング

当社ホームページに「財産診断」機能登場！



当社ホームページに、新たに「財産診断」機能が追加されました。資産の構成や課題を簡単にチェックできるこの機能は、相続対策や資産活用を考える第一歩として最適です。質問に答えるだけで、現状の把握と今後の方向性のヒントが得られます。無料でご利用いただけますので、ぜひご活用ください。



<https://www.azn.co.jp/simulation/>

土地持ち資産家向け新サイト公開



土地持ち資産家の皆さまに向けた、専用サイトを新たに公開しました。相続・税務・資産活用など、土地に関する課題に特化した情報をわかりやすくまとめており、実例や対策のヒントも豊富に掲載しています。資産の有効活用や次世代への承継をお考えの方にとって、役立つ情報が満載です。ぜひご覧ください。



<https://www.azn.co.jp/service-lp/entry/>

不動産特定共同事業 (任意組合金銭出資型)

ADVANTAGE CLUB® 都内3物件を新規組成

当社は主力コンサルティング商品として、不動産小口化商品「ADVANTAGE CLUB」を提供しています。2025年下期は7月に「横浜元町通り」、9月に「神田靖国通りⅡ」、10月に「新宿御苑」の任意組合を新規組成いたしました。いずれの商品も希少性の高い立地や再開発に伴う賑わいが期待される等、安定的な運用が期待できる物件となっています。今後もお客様の財産運用に資する商品として「ADVANTAGE CLUB」を提供してまいります。



横浜元町通り

2025年7月組成
出資総額19.5億円



神田靖国通りⅡ

2025年9月組成
出資総額63.0億円



新宿御苑

2025年10月組成
出資総額44.2億円

ADVANTAGE CLUB® 2002年～ (2025年12月末現在)

累計組合数	86組合
組成累計額	2,009.8億円
のべ組合員数	8,422名

ADVANTAGE CLUB® 組成累計額の推移 (単位:億円)



会社概要 (2025年12月31日現在)

商号	株式会社青山財産ネットワークス
本社	〒107-0052 東京都港区赤坂八丁目4番14号 青山タワープレイス 3階
設立	1991年9月17日
資本金	12億7,166万円
事業内容	財産コンサルティング 事業承継コンサルティング 不動産ソリューションコンサルティング
従業員数	398名(グループ連結)
連結子会社	(株)日本資産総研 (株)青山総合エステート (株)青山フィナンシャルサービス (株)青山ファミリーオフィスサービス (株)青山財産ネットワークス九州 (株)青山財産インベストメンツ (株)チェスター (株)チェスターライフパートナー (株)チェスターコンサルティング (株)アーバンクレスト 他4社

株式の状況 (2025年12月31日現在)

発行済株式総数 …… 25,123,859株
株主数 …………… 9,639名
大株主 (上位10名)

株主名	所有株数(株)	持株比率(%)
蓮見 正純	2,541,505	10.60
AVI JAPAN OPPORTUNITY TRUST PLC	1,779,100	7.42
USBK NA JP I&W TS	1,183,400	4.94
株式会社日本M&Aセンター	1,000,000	4.17
MSIP CLIENT SECURITIES	638,000	2.66
株式会社日本カストディ銀行(年金信託口)	571,000	2.38
株式会社キャピタル・アセット・プランニング	400,000	1.67
青山財産ネットワークス社員持株会	362,700	1.51
株式会社チェスター財産コンサルタンツ	300,000	1.25
株式会社チェスターマネジメント	300,000	1.25

役員 (2026年3月26日現在)

代表取締役社長	蓮見 正純
取締役常務執行役員	松浦 健
取締役常務執行役員	小川 隆臣
取締役常務執行役員	橋場 真太郎
取締役常務執行役員	長曽我部 利幸
取締役	長坂 道広
社外取締役	島田 晴雄
社外取締役	渡邊 啓司
社外取締役	森 まどか
社外取締役	内田 士郎
社外監査役(常勤)	藤多 洋幸
監査役	中塚 久雄
社外監査役	六川 浩明

株主メモ

事業年度	1月1日～12月31日
期末配当金受領株主確定日	12月31日
中間配当金受領株主確定日	6月30日
定時株主総会	毎年3月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話：0120-232-711(通話料無料) 郵送先：〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東証スタンダード市場
公告の方法	当社ホームページにおける電子公告

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

