

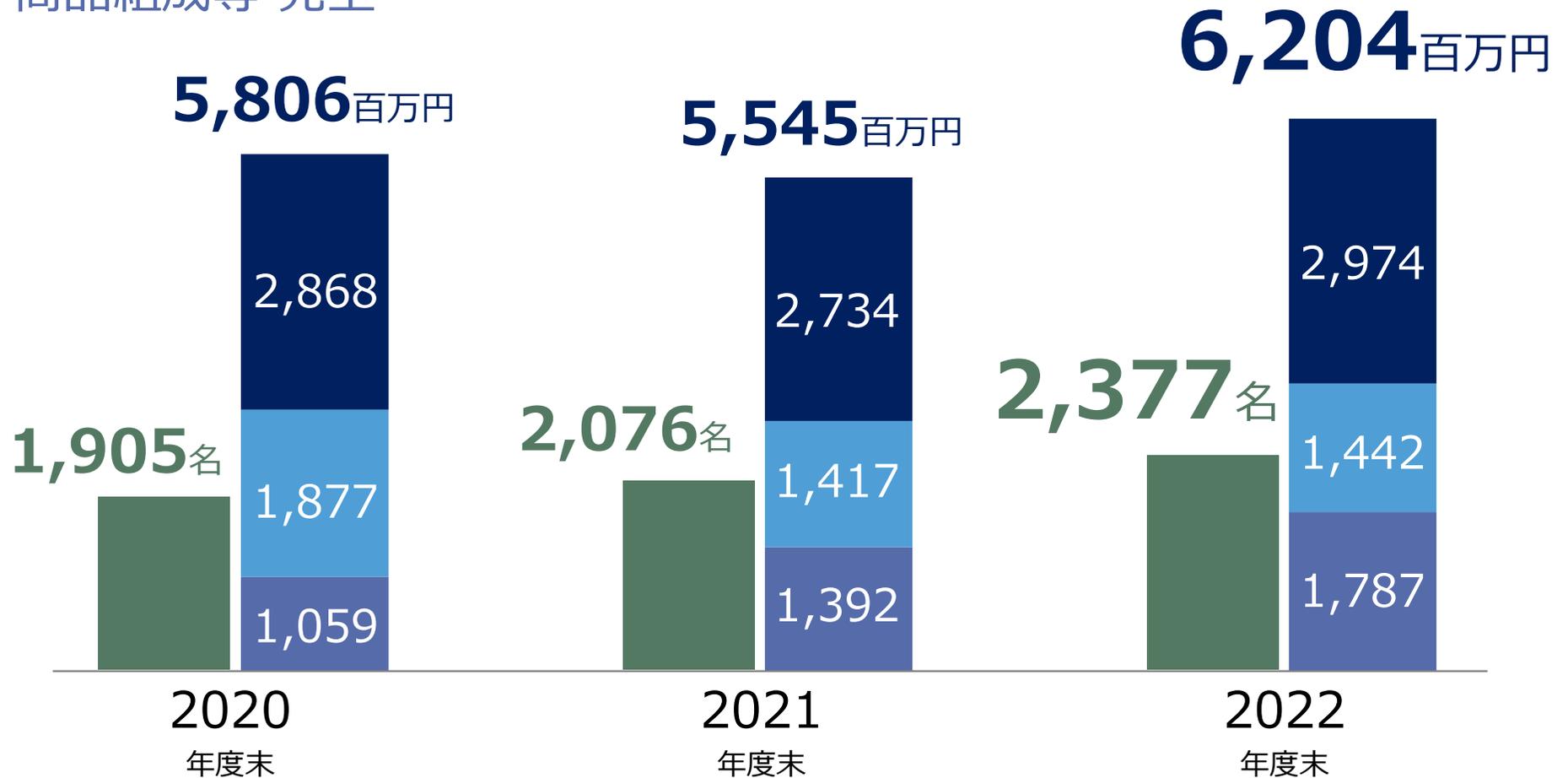
2022年の振り返りと 2023年の取り組みについて

連結業績ハイライト

(単位：百万円)	2020年度	2021年度	2022年度	増減率	通期業績予想	通期業績予想に対する達成率
売上高	19,118	24,213	35,952	48.5%	36,500	98.5%
財産コンサルティング	5,806	5,545	6,204	11.9%	6,500	95.5%
不動産取引	13,312	18,667	29,747	59.4%	30,000	99.2%
営業利益	1,303	1,856	2,629	41.6%	2,550	103.1%
経常利益	1,195	1,796	2,499	39.1%	2,420	103.3%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	800	1,481	1,694	14.4%	1,690	100.3%

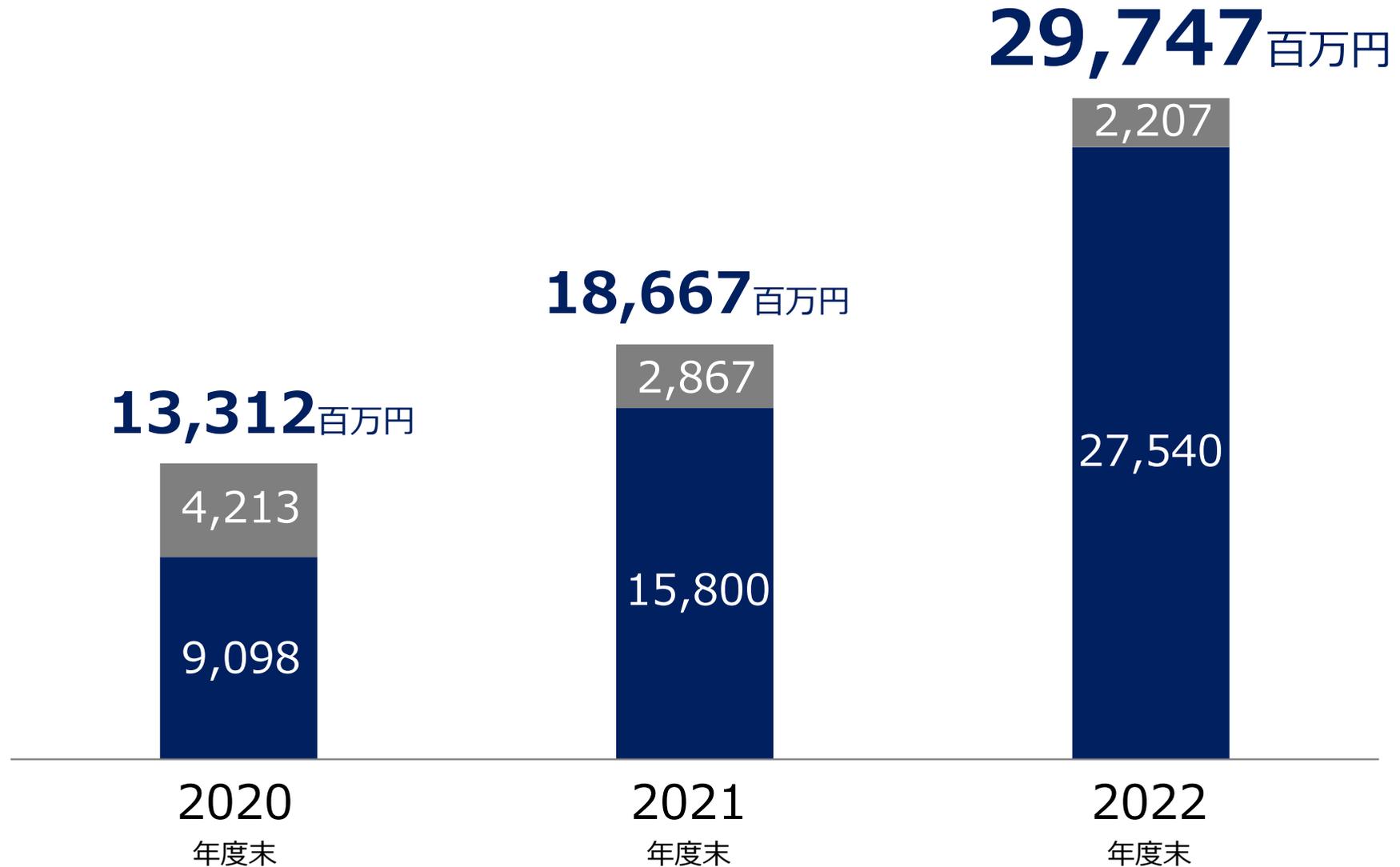
顧客数、財産コンサルティング売上の推移

- 顧客数
- 財産承継 売上
- 事業承継 売上
- 商品組成等 売上



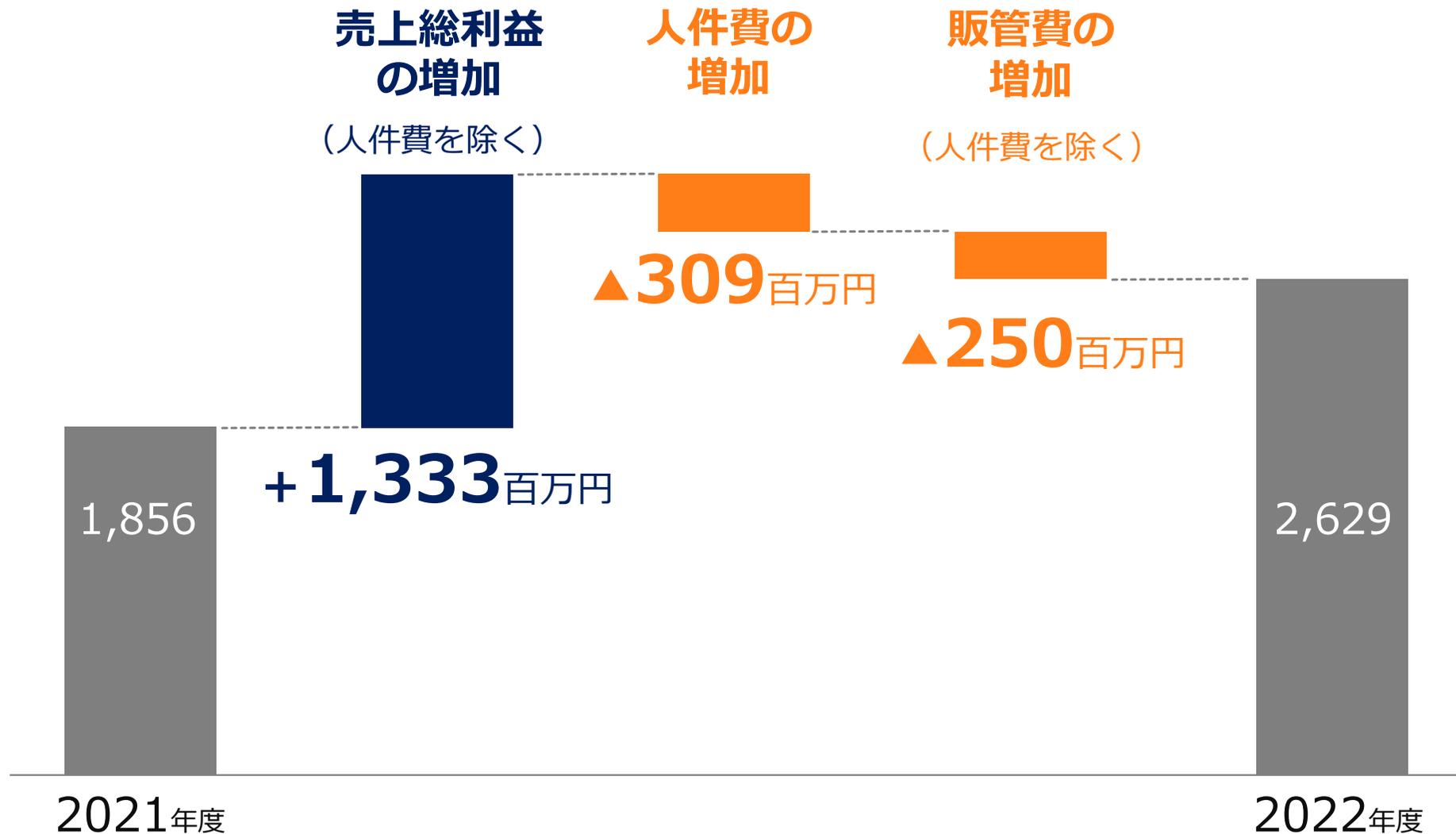
不動産取引売上の推移

- ADVANTAGE CLUB 売上
- その他不動産取引 売上



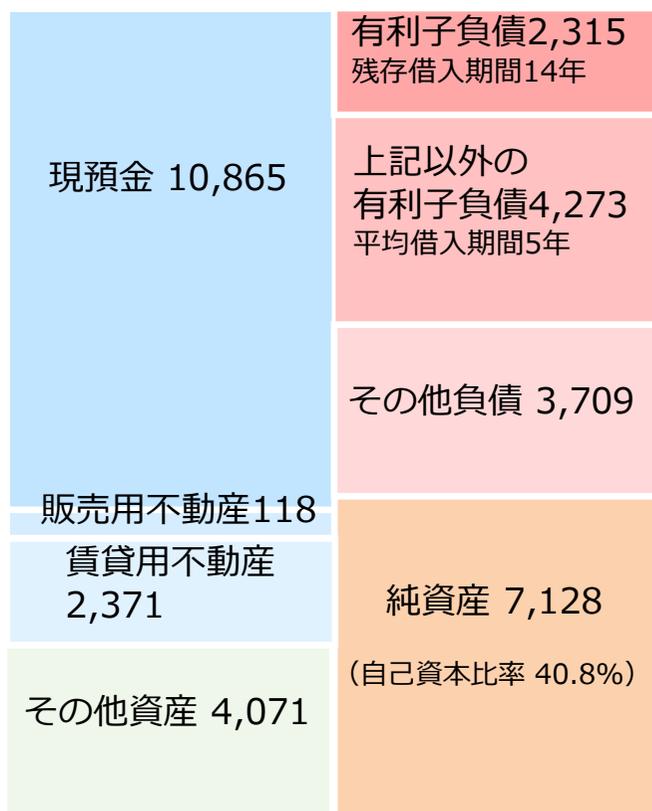
営業利益の増減内訳

人材投資及びシステム投資を計画通りに実施
大幅な粗利の増加により営業利益予算を達成



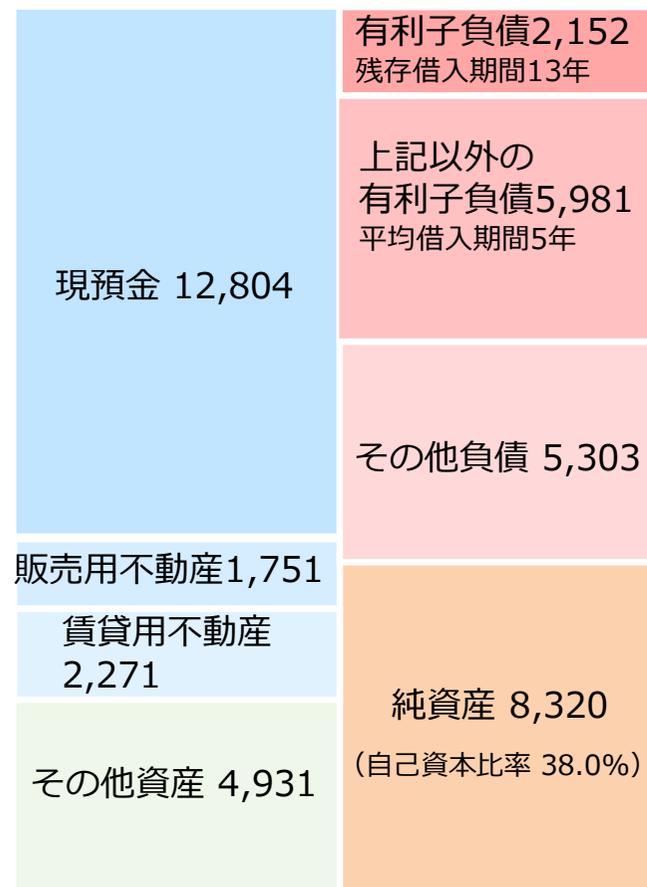
BSハイライト

総資産17,426百万円



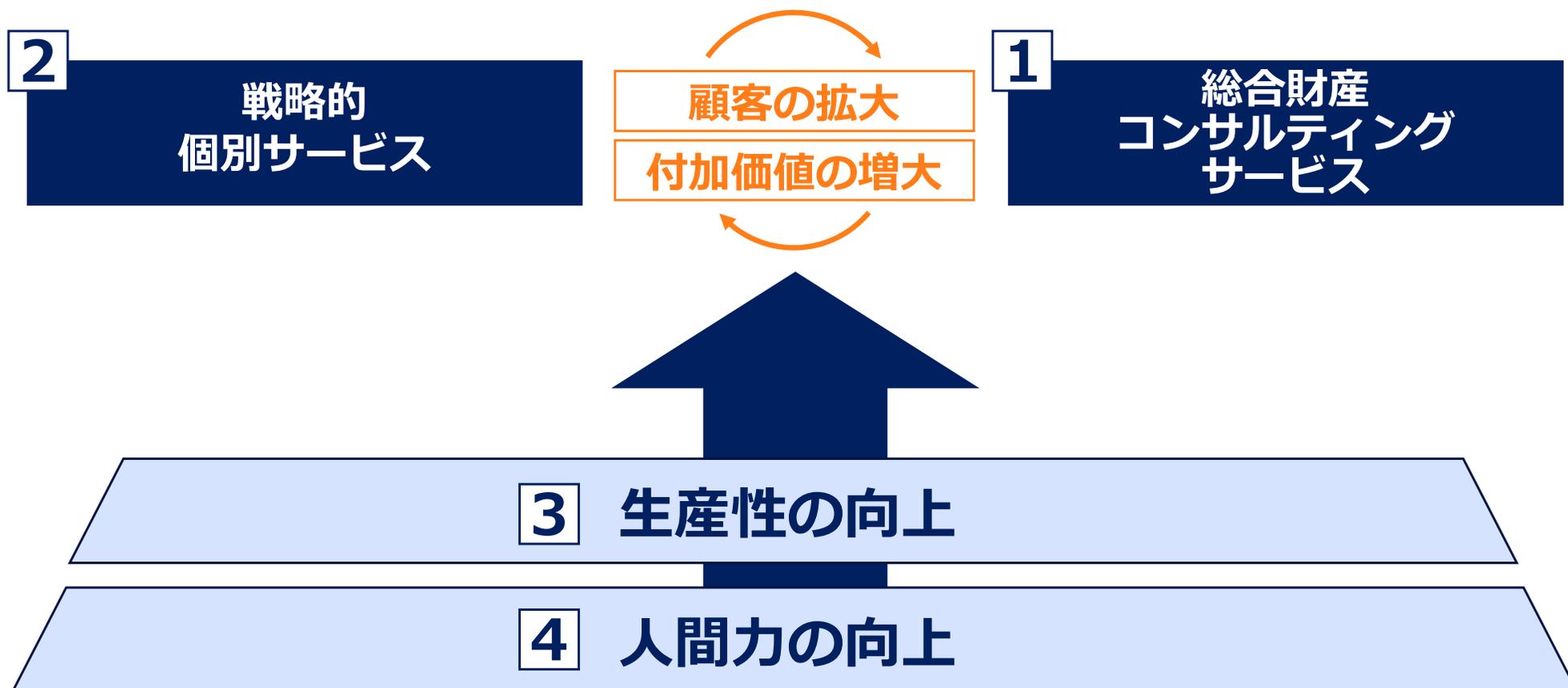
2021年度期末

総資産21,757百万円



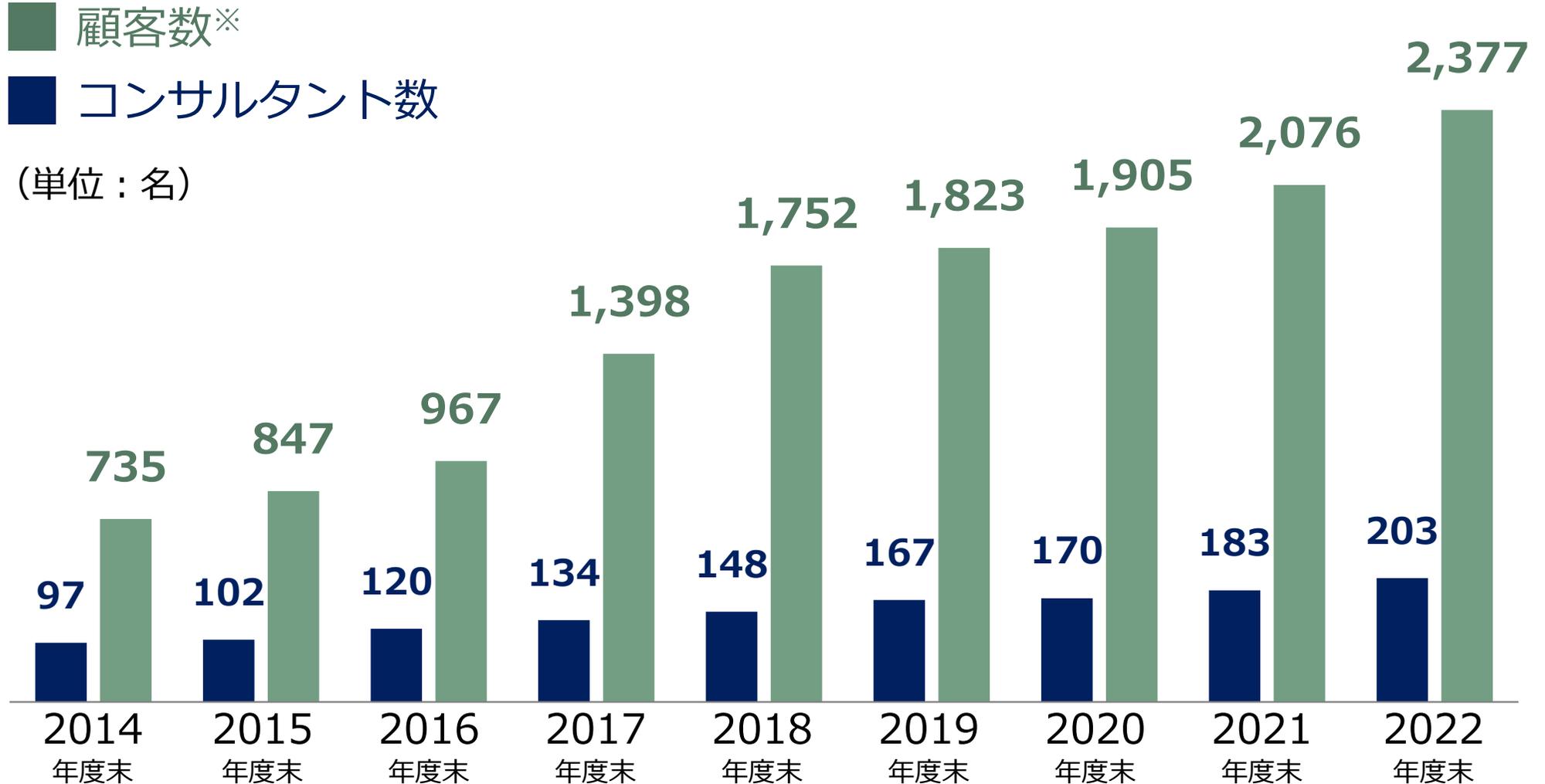
2022年度期末

第三次中期経営計画の構造



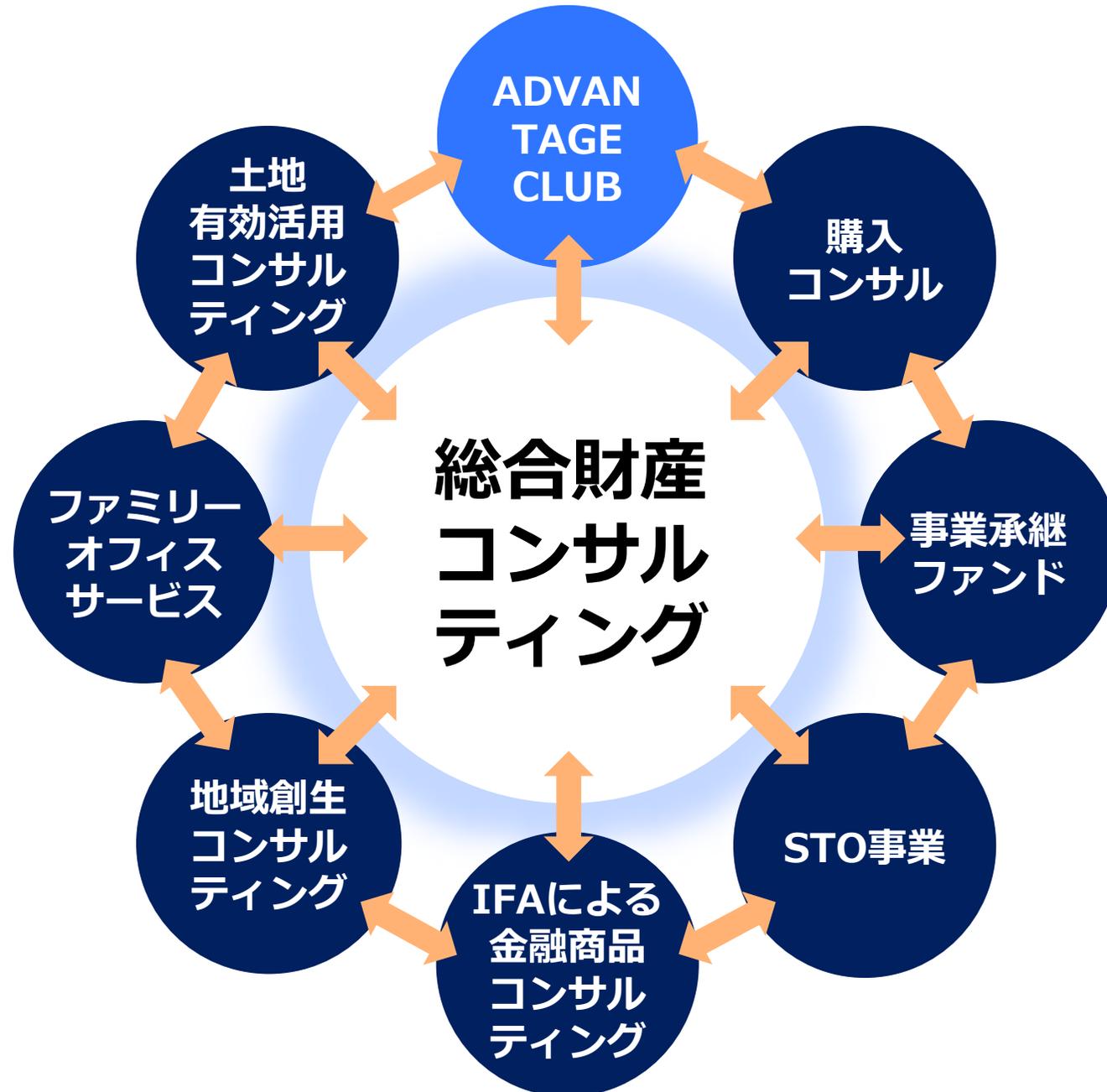
1 総合財産コンサルティングサービス

コンサルタント数と顧客数の推移

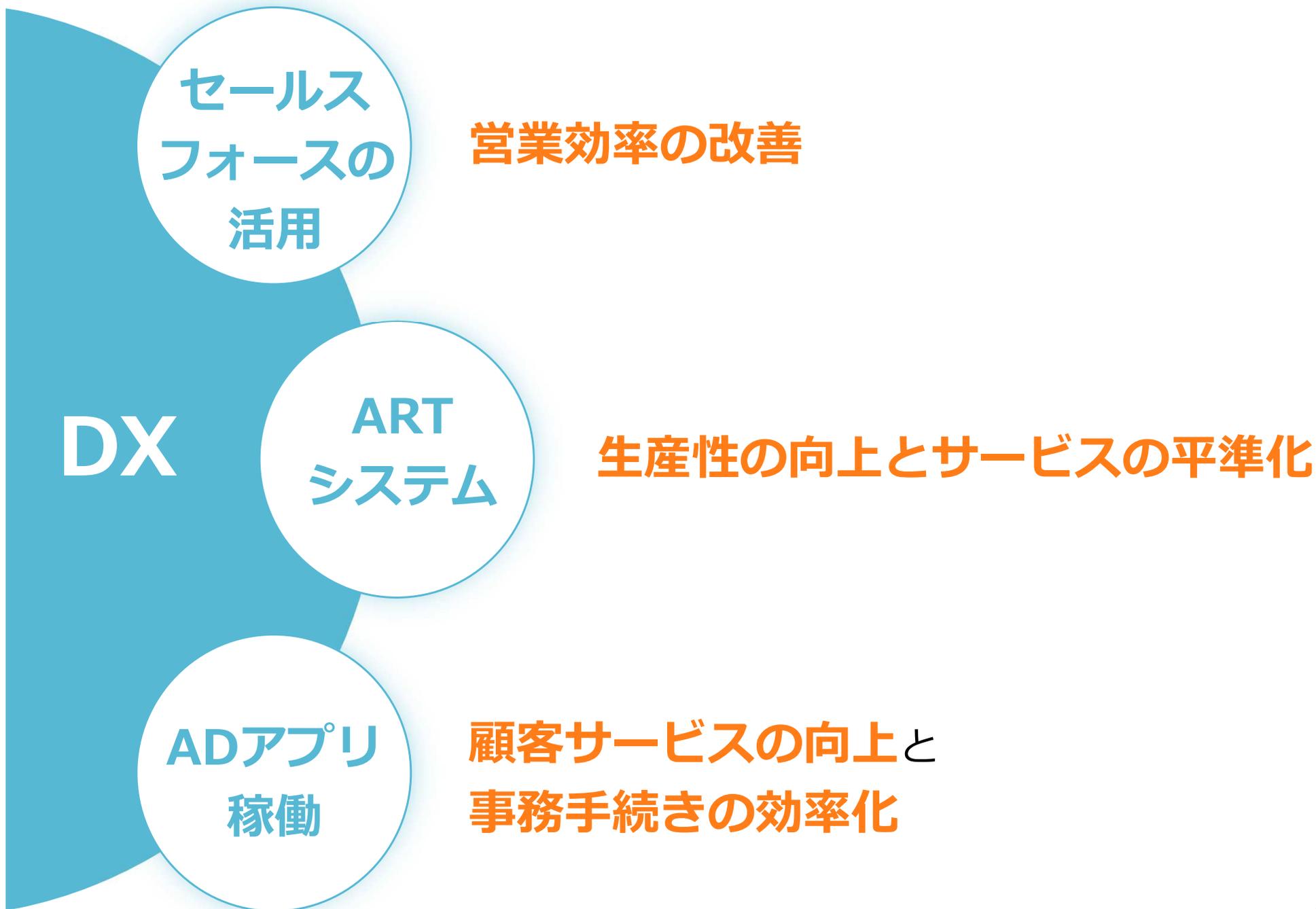


※アドバンテージクラブ単独でご購入いただいたお客様は除いております

2 戦略的個別サービス



3 生産性の向上



4 人間力の向上

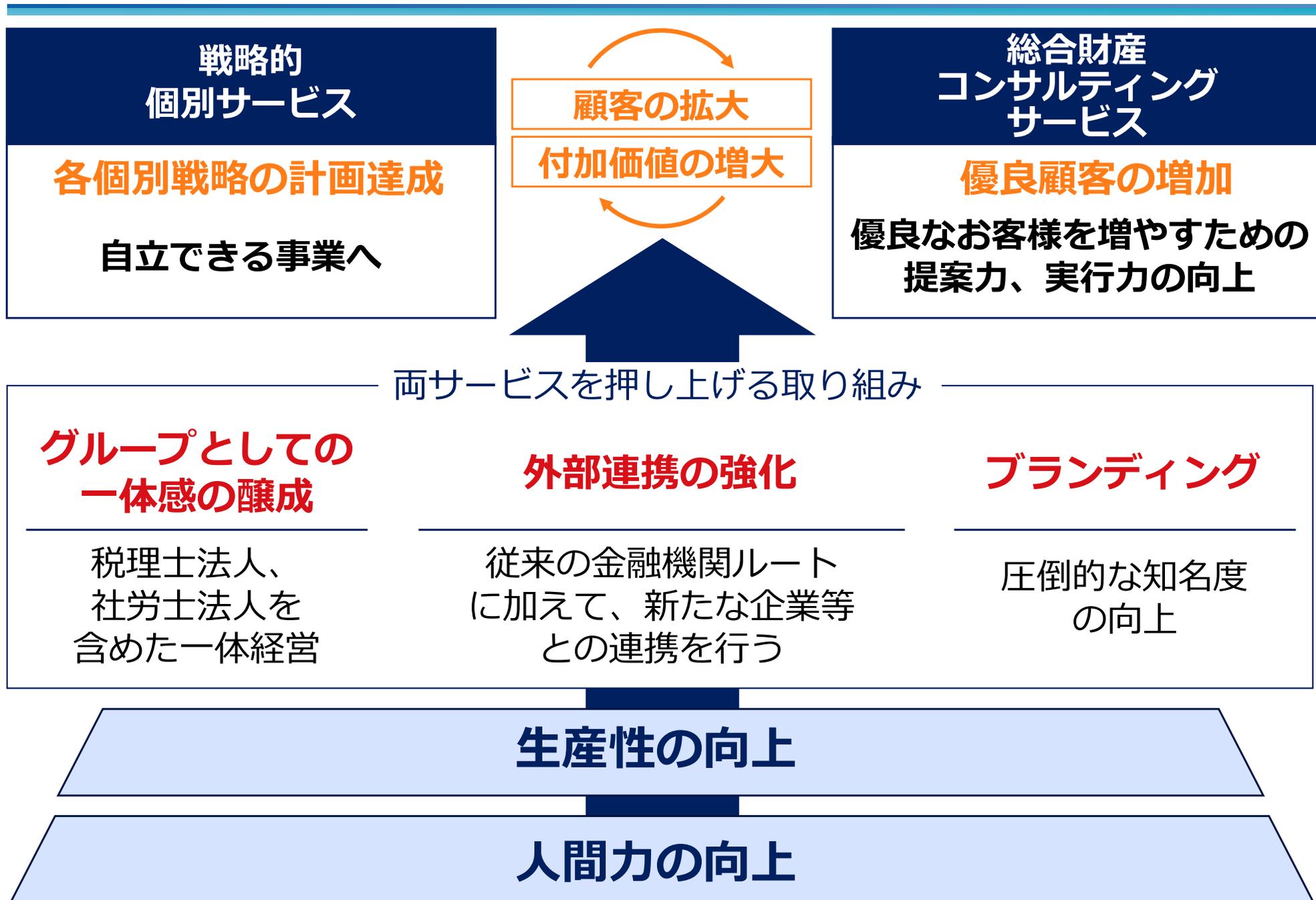
- 経営理念研修の実施
- ペット共生社会の実現支援やこども食堂支援などに取り組む



2023年度業績予想

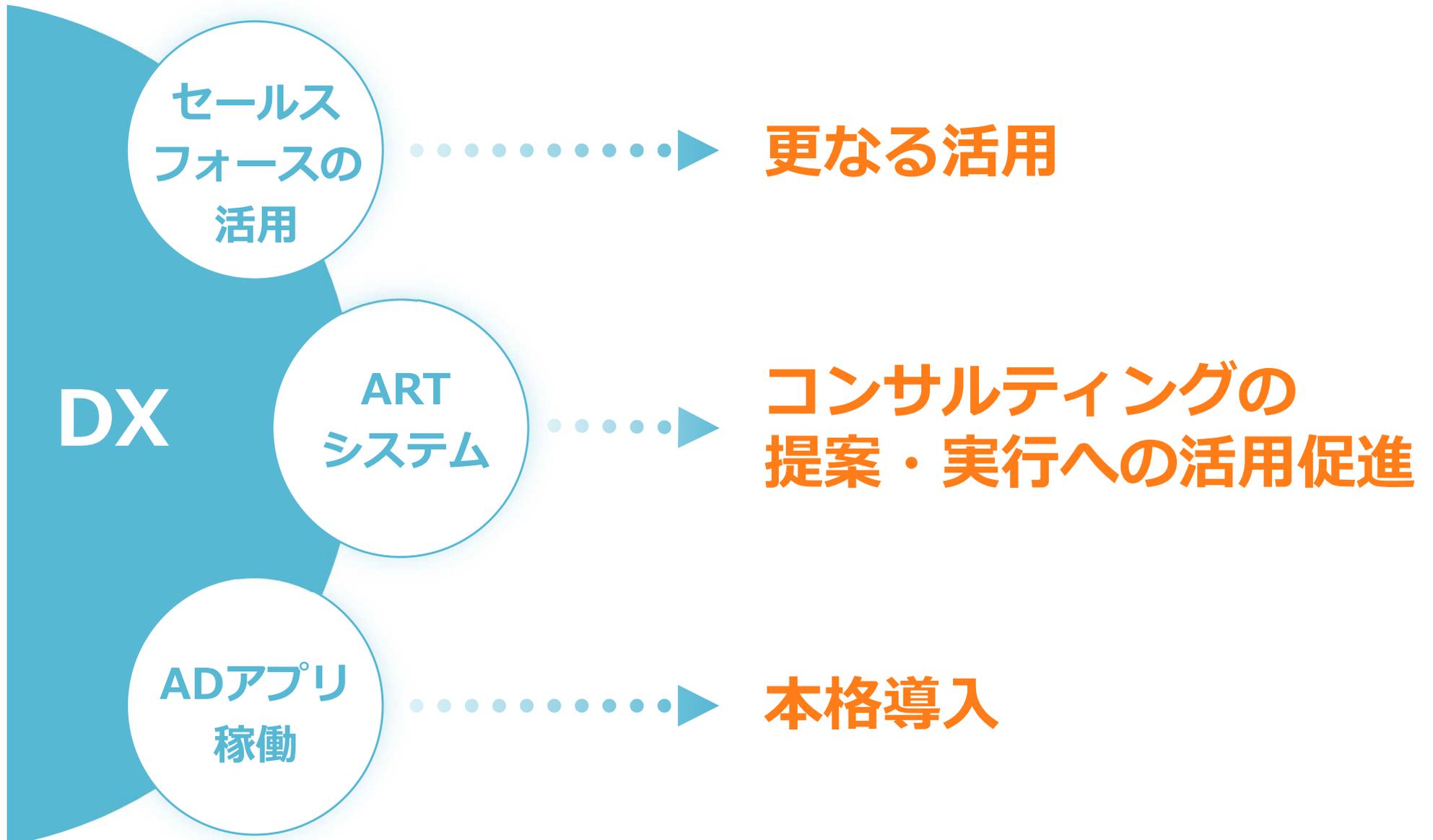
(単位：百万円)	2022年度	2023年度	増減率
売上高	35,952	39,500	9.9%
財産コンサルティング	6,204	7,500	20.9%
不動産取引	29,747	32,000	7.6%
営業利益	2,629	3,300	25.5%
経常利益	2,499	3,050	22.0%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	1,694	1,980	16.8%

2023年に注力する取り組み



2023年に注力する取り組み

生産性の向上 〈DX〉



2023年に注力する取り組み

生産性の向上 〈人材と組織〉

社員満足度の向上

働きがいの
ある職場

多様性の
ある職場

女性活躍

2023年に注力する取り組み

人間力の向上

結果を出すための方程式

結果 = 実力 + 人間力 + 粘り強さ + 情熱

株主還元方針

1 配当性向 **50%以上**

2 **継続的な増配**

3 株主資本コストを上回る **DOE水準の維持**

※株主資本コストを約8%と想定しております。

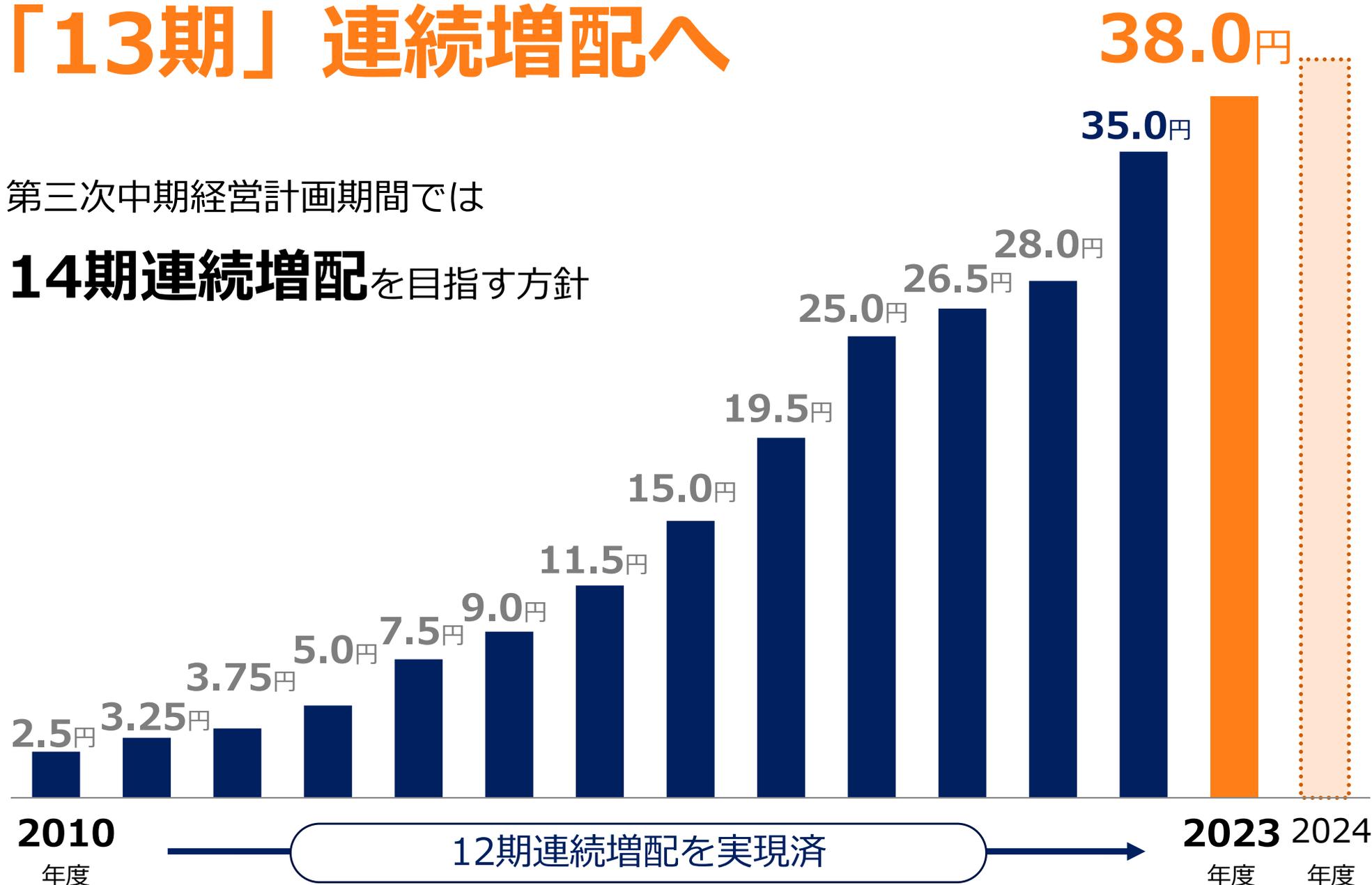
	2020 年度	2021 年度	2022 年度	3ヶ年 平均	目標
配当性向	80.3%	45.7%	50.1%	58.7%	50% 水準
DOE	10.2%	10.1%	11.0%	10.4%	10% 水準

配当の推移

「13期」連続増配へ

第三次中期経営計画期間では

14期連続増配を目指す方針



株主優待

6月末日の株主様を対象とした株主優待

保有株式数

2,000株以上

さらに

10,000株以上を
2年以上継続保有

優待内容

3,000円相当の
商品10点 または
寄付2点から1点選択



※イメージ

- うかいグループ
共通御食事券 または
- うかい特選牛
各20,000円相当



※イメージ

12月末日の株主様を対象とした株主優待

保有株式数

30,000株以上
保有

優待内容

- うかいグループ
共通御食事券 または
- うかい特選牛 または
- カトープレジャー
グループ施設利用券
各30,000円相当



※イメージ

当社のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<https://www.azn.co.jp/ir>

株式会社青山財産ネットワークス

企画開発本部

TEL 03-6439-5824 FAX 03-6439-5850

本資料における業績予想及び将来の予測等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。従いまして、実際の業績は、様々な要因によりこれからの業績予想とは異なることがありますことをご承知おきください。