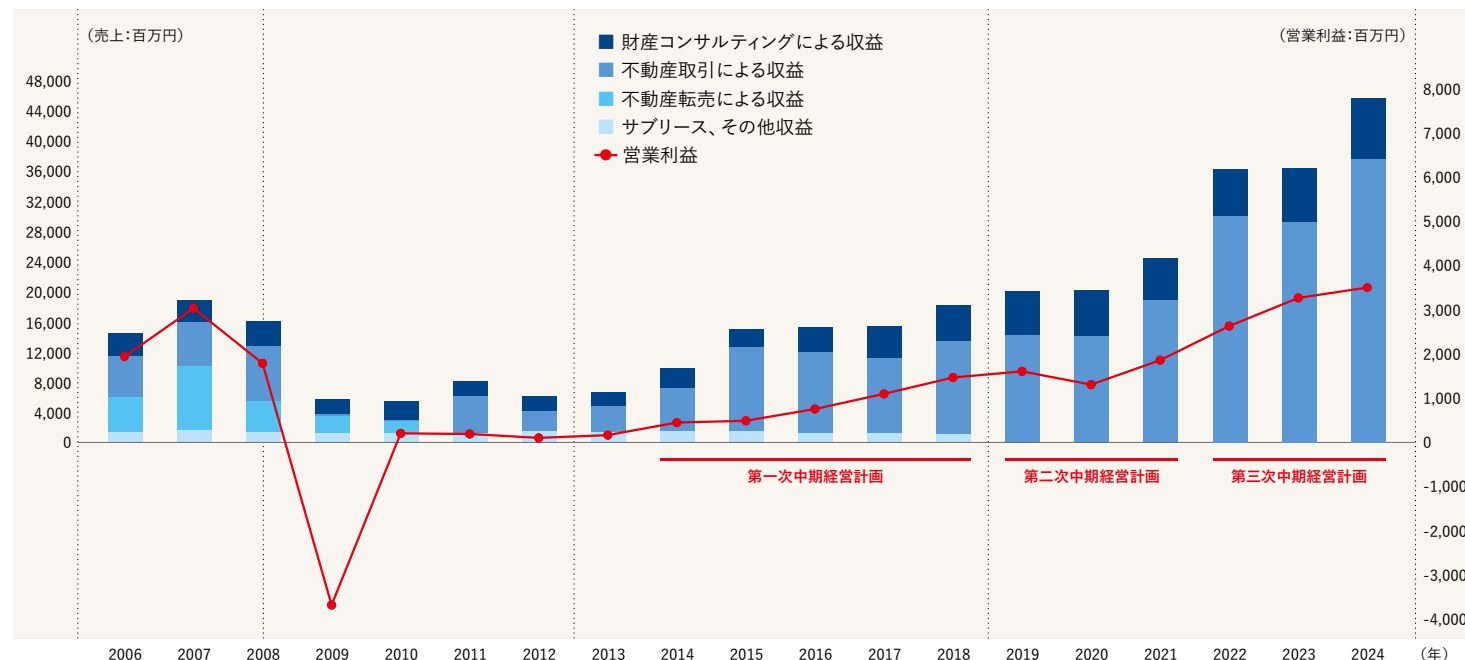


# Our Profile 青山財産ネットワークスの全体像

## 成長の軌跡

### ●事業ポートフォリオと売上高の推移

※2019年よりサブリース収益は不動産取引による収益に、その他収益は財産コンサルティングによる収益に含めております。



個人資産家向け  
財産コンサルティング  
成長期

経営統合による、  
企業オーナー向け事業承継  
コンサルティング領域の拡大

総合財産コンサルティング会社としての成長期

連携の拡大とテクノロジー武装による  
新たなステージへ

当社グループは、個人資産家や企業オーナーを対象にした財産コンサルティング会社です。1991年に船井総合研究所のグループ会社としてスタートし、当初は不動産事業を中心に展開。2008年のリーマンショックを契機に不動産販売ビジネス中心の短期的な利益構造から、お

客様に対して長期的かつ「全体最適」な視点での財産コンサルティングの提供をメインに据えて事業を拡大してまいりました。当社グループにおける収益は財産コンサルティングと不動産取引に大別されますが、利益の源泉は財産コンサルティングによる収益です。

当社グループは、ファミリーと事業の永続化のための総合財産コンサルティングを通じて、お客様の幸せに貢献し、これからも「財産のことなら青山財産ネットワークス」とご支持いただける日本一の総合財産コンサルティングファームへと持続的に成長してまいります。

## 事業内容

事業の中核である総合財産コンサルティングは、お客様ファミリー及び事業の永続化のため、最適な財産構成を実現するためのコンサルティングサービスです。個人資産家(土地持ち資産家、金融資産家)、及び企業オーナーを対象にした財産の承継・運用・管理、事業承継のコンサルティングをワンストップで提供しています。

当社グループでは、在籍する150名以上の国家資格保有者を中心とした専門家の視点と長年積み重ねてきた独自の分析手法で、お客様にとって「全体最適」となる計画と実行をご支援しております。

### ●事業内容とサービス概要

#### 事業内容

**総合財産コンサルティング**  
(財産の承継・運用・管理、事業承継)

#### 顧客層

**個人資産家**  
(資産平均10億円)

**企業オーナー**

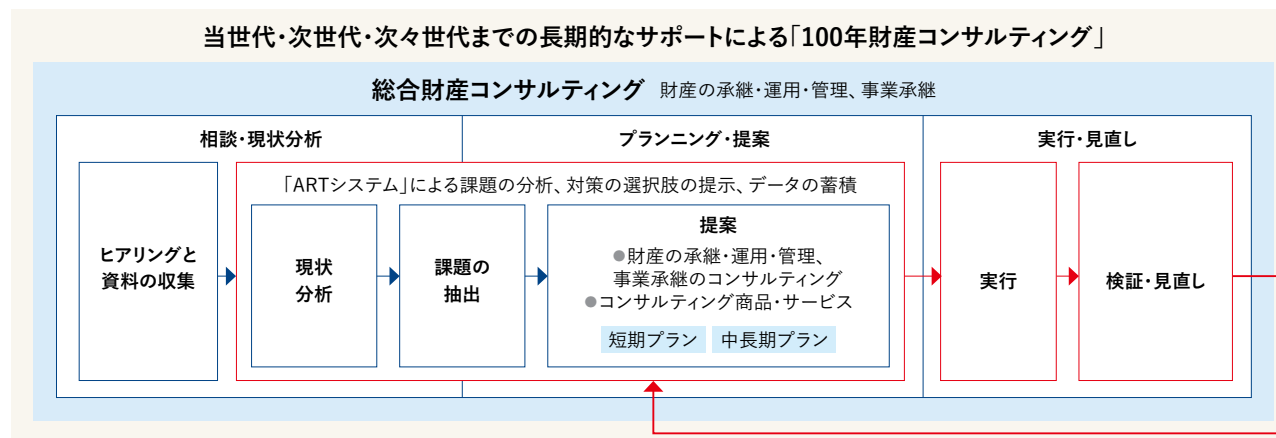
#### サービスメニュー

- 相続対策
- 不動産有効活用
- 広大地活用
- 不動産購入、売却 など
- 事業承継(後継者支援)
- M&A
- 転廃業支援
- 財務改善、成長戦略 など

●「ADVANTAGE CLUB」、地域創生事業、海外運用、IFA

## ビジネスモデルと100年財産コンサルティング

### ●ビジネスモデル



当社グループのビジネスモデルは、お客様の幸せに貢献することで信頼関係を構築し、長期的な関係のもとで継続的な財産コンサルティングの収益を得るモデルです。

コンサルティングの流れは、お客様へのヒアリングや資料収集をもとに、独自の分析ツール

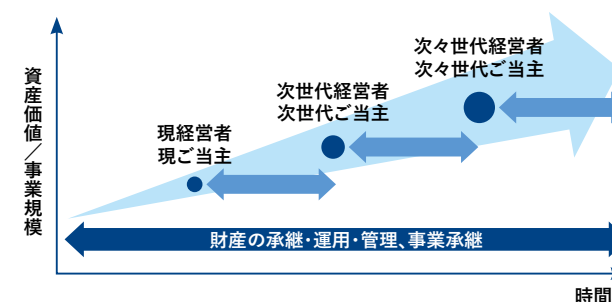
や専門家による現状分析、課題の抽出、プランニング・提案、実行、検証・見直しというサイクルを繰り返すことで、お客様を長期的にサポートしてまいります。当社グループ独自の「ART（アート）システム」を活用することで、現状分析からプランニング、提案まで質の高いコンサル

ティングを提供しております。

財産・事業のコンサルティングにおいて、当社グループでは当世代だけでなく、次世代、次々世代にわたって財産を守っていく「100年財産コンサルティング」を掲げています。「全体最適」の視点のもと、お客様と長期的な関係を

### ●100年財産コンサルティング

お客様との長期的な関係を築き、当世代から次世代以降へのコンサルティングによって、収益を長期的に計上するビジネスモデル



築き、円滑な承継や運用方法を提案することで、財産の承継・運用・管理、事業承継に関する課題の解決に継続的に取り組みます。それによりお客様の資産規模が維持・拡大され、ファミリーや事業が永続化することで、当社グループが安定的に収益を得る基盤となります。

## 市場環境と強み

2015年1月に相続税法が改正され、相続税の基礎控除が縮減、最高税率は55%へ引き上げられました。これにより課税対象者数が急増し、課税対象の割合が大幅に増加いたしました。その結果、当社グループのお客様となる個人資産家からのご相談が増えております。

事業承継についても、少子高齢化によって慢性的な後継者不足が続いております。2020年

には全国の社長の平均年齢が60歳を超えるとともに、後継者不在率は50%前後で推移しております。

財産の承継・運用・管理、事業の承継に対するお客様のニーズはさらに拡大していくと見込んでおります。当社グループの強みを活かし、こうした課題解決に継続的に取り組むことで、将来にわたりお客様に伴走し続けてまいります。

### ●青山財産ネットワークスの強み

- 1 専門家集団の知見とテクノロジー化
- 2 「5つの視点」による「全体最適」の提案と実行力
- 3 「財産」と「事業」の総合的なコンサルティングサービス
- 4 上場による信頼感と独立系による中立性